

*MEMORIA ECONOMICA  
DE GASTOS E INGRESOS*

---

*GASTUEN ETA DIRU-  
SARREREN MEMORIA  
EKONOMIKOA*

*Ejercicio 2021*  

---

*2021eko ekitaldia*

El ejercicio económico de 2021 hemos de considerarlo, al igual que lo fue el de 2020, absolutamente excepcional, afectado por la paralización de gran parte de la actividad del Colegio, debido al estado de pandemia que hemos seguido sufriendo. Durante todo el año pudimos mantener las oficinas abiertas, pero gran parte de las instalaciones, salas y salones de conferencias, se vieron afectadas por las especiales restricciones de aforo y falta de asistencia de colegiados y colegiadas, y público en general, debiendo ofrecer una respuesta diferente a las necesidades de nuestros colegiados y colegiadas por los medios, principalmente telemáticos, que se habían puesto en funcionamiento.

La paralización de gran parte de las actividades colegiales se ha visto reflejada en una inferior ejecución del presupuesto en su conjunto, que iremos desgranando detalladamente en esta memoria, pero que podemos adelantar ha supuesto una **disminución del gasto respecto a lo previsto, del 7,49 %**.

Como viene siendo habitual, en el cuadro que se acompaña a esta memoria, junto a las cantidades que señalan la ejecución económica realizada durante el año, se incluye por cada centro de gasto otra columna con la cantidad que se presupuestó por el mismo concepto para el ejercicio, de forma que el lector pueda realizar una fácil comparación con lo aprobado en la Junta General de Presupuestos celebrada el día 22 de diciembre de 2020.

Este cuadro ofrece de forma clara, sencilla y completa, toda la información económica de los gastos e ingresos realizados a lo largo del año, en base a la contabilidad analítica que tiene establecida el Colegio, describiendo de forma exhaustiva las partidas y los conceptos a los que el Colegio destina sus fondos, así como las vías de entrada de ingresos también desglosada por los mismos epígrafes. De esta forma puede comprobarse de forma rápida cada una de ellos y su repercusión real en los gastos e ingresos colegiales, pudiendo observar igualmente en cada concepto el posible desvío que se ha producido respecto a lo presupuestado.

A pesar de que, como hemos indicado, la ejecución se ha visto seriamente modificada por las especiales circunstancias vividas, hemos de recordar que se trata de un ejercicio económico en el que nuevamente no se incrementaron las cuotas a los colegiados respecto al año anterior, de forma que suman ya 13 años en los que se han reducido o mantenido las mismas.

A pesar de la pandemia, se han podido mantener la mayor parte de los cursos previstos por la Escuela de Práctica Jurídica por lo que no ha sido muy relevante la disminución de ingresos y gastos que se ha producido en dicha partida, aunque en muchas de las ocasiones el esfuerzo ha sido mayor al tener que realizar muchas de las jornadas y cursos tanto presencial como telemáticamente.

El **superávit** que se presenta en la liquidación de este ejercicio 2021 por importe de **122.973 €**, engrosará el Fondo Social del Colegio y compensará, en parte y a corto plazo, el déficit que ya se ha previsto para el ejercicio 2022, tal y como se presentó y explicó en la presentación del presupuesto de este año y fue también aprobado por la Junta General. De esta forma quedarían, debido a la especial situación creada por la pandemia, como si tratase de dos ejercicios en uno.

Además del desglose exhaustivo que se realiza de las partidas especificados por centro de actividad recogidas en el informe de gastos e ingresos, en esta memoria se comentan algunos aspectos que estimamos deben reseñarse por su especial relevancia económica, sin perjuicio de la amplia información y presentación que se realizará por parte del Tesorero del Colegio en el acto de **Junta General** que tendrá lugar el próximo **día 7 de abril, jueves, a las 13,00 horas**, en el Salón de Actos de nuestra sede, en la calle Rampas de Uribitarte 3 de Bilbao.

**De forma más pormenorizada destacamos, por su relevancia colegial o su importe económico, las siguientes partidas o centros de costo:**

## SERVICIOS GENERALES:

---

En este apartado se engloban todos aquellos gastos e ingresos estructurales o funcionamiento ordinario del Colegio que no pueden ser atribuidos a otro centro de coste concreto de la analítica, por ello se trata de la partida de cuantía más elevada.

### **Gastos (Servicios Generales):**

*A continuación, incluimos una breve explicación de aquellos gastos que dentro de servicios generales merecen, a nuestro entender, una mención especial dada su relevancia:*

- La cuenta 603, de **Biblioteca** (78.949 €).

Se ha ejecutado una cantidad inferior a la presupuestada e inferior igualmente a la que se ha ido ejecutando los últimos años, pero que siempre reseñamos especialmente dada su gran importancia no solo por el importe, 78.949 € (95.000 € presupuestados), sino porque este servicio es considerado uno de los principales que se ofrece al colectivo y lo refleja la intensa utilización que se realiza diariamente por parte de los compañeros/as. Incluye la compra de monografías, suscripciones de publicaciones periódicas, boletines oficiales, bases de datos jurídicas, encuadernaciones, etc., además de la suscripción a las bases de datos de Legislación y Jurisprudencia vía Online que se ofrecen a los colegiados en la biblioteca del Colegio, en los Palacios de Justicia de Barroeta y Buenos Aires, así como en nuestras dependencias en las oficinas de los Partidos Judiciales de Barakaldo, Getxo, Gernika y Durango.

A pesar de que las oficinas colegiales de los Palacios de Justicia así como la biblioteca han sufrido durante gran parte de ejercicio restricciones de aforo y se ha producido una menor afluencia de personas a nuestras instalaciones, se ha mantenido en gran medida el servicio durante el ejercicio, viendo un desarrollo importante tanto en el préstamo de libros o en el servicio de Información de Legislación y Jurisprudencia ofrecido por nuestro personal y que se pusieron en marcha en el ejercicio 2020, siendo ambos muy bien valorados por los usuarios y usuarias.

- La cuenta 607, **Trabajos Realizados por otras Empresas**, por importe de 23.163 €.

En esta partida se han venido recogiendo en primer lugar, todos aquellos gastos derivados de la realización de las exposiciones de arte en la sala “Eduardo Escribano” de nuestra sede, entre los que se incluyen la selección de autores, edición e impresión de catálogos, instalación y desmontaje de las obras, etc. Debido a la situación derivada de la pandemia, se han reducido de forma importante las exposiciones organizadas, una a lo largo de todo el año. Ello ha reducido el gasto por dicho concepto, aunque igualmente la subvención con la que la Fundación BBK colabora.

Esta partida también incluye lo que el Colegio destina al gabinete de comunicación o a la generación de carnés colegiales con firma electrónica. Por último, se recoge lo que el Colegio destina a la limpieza, arreglo y confección de las togas existentes en todas las sedes colegiales. Dado que en el mes de marzo de 2020 se dispensó del uso de la toga en tribunales, y todavía hoy en día no se ha rehabilitado, este gasto ha disminuido de forma importante frente a lo presupuestado para tal fin.

- La cuenta 622, **Reparaciones y Conservación**, por importe de 77.006 €.

En esta partida se incluyen, todos aquellos gastos derivados del mantenimiento de las instalaciones y equipos de las diferentes sedes colegiales y necesarios para su funcionamiento: mantenimiento de ordenadores y fotocopiadoras, limpieza de locales y todo tipo de pequeñas reparaciones, sistemas de vigilancia y detección de incendios, climatización, ascensores, mantenimientos informáticos, etc., así como otros gastos generales ordinarios propios de nuestra actividad.

Dado que gran parte de nuestras instalaciones han debido estar cerradas o han disminuido su actividad durante gran parte de año, los mismos se han reducido en más de un 30% respecto a lo presupuestado. (77.006 € frente a los 110.000 €), teniendo una especial relevancia la adecuación de los contratos con la empresa de limpieza adaptándose a las nuevas circunstancias, lo cual ha supuesto un importante ahorro.

- La cuenta 623 (281.700 €), **Servicios prestados por Profesionales Independientes**.

Supone siempre una cantidad reseñable de nuestro presupuesto. Se refiere básicamente al abono a los profesionales, principalmente abogados/as, que realizan labores en diversas actividades colegiales, tales como los informes previos de las diligencias informativas y expedientes disciplinarios que se tramitan en el Colegio, las tasaciones de costas que se realizan a petición de los juzgados y tribunales y los informes de responsabilidad civil que realiza el Colegio en caso de que se declare un siniestro por dicho motivo. En esta partida se produce un fuerte incremento respecto a lo presupuestado, motivado principalmente por el abrumador número de solicitudes de informes de tasaciones de costas que durante el ejercicio hemos recibido de diversos juzgados para su resolución en el Colegio, provenientes principalmente de asuntos bancarios, donde las entidades que han sido vencidas en las causas, impugnan las minutas de los profesionales.

Igualmente se incluye el costo de la empresa que realiza la auditoria anual de las cuentas colegiales, así como los gastos derivados de los profesionales que el Colegio contrata para las continuas adaptaciones y mejoras informáticas relacionadas con la gestión del Colegio y las plataformas de comunicación con los colegiados, las cuales se encuentran en constante evolución.

- La cuenta 6272 de **Publicidad y Propaganda** (58.212 €).

Esta partida recoge, en Servicios Generales, los gastos originados por la publicidad institucional que realiza el Colegio en favor de la utilización de los servicios de la abogacía por parte de los particulares. Como en los últimos ejercicios, este año se ha llevado a cabo una doble campaña, por un lado, en el mes de Diciembre, a través de los carteles con mensajes impactantes instalados en las estaciones del Metro, Euskotren y las marquesinas de Bizkaibus, dando cobertura de esta forma a toda Bizkaia, y por otra parte, como en años anteriores, se aprovecha una oferta de publicidad muy atractiva económicamente realizada por el periódico El Correo, para la publicación de anuncios que nos dan la oportunidad de estar presentes en ese medio a lo largo de todo el año.

Con las campañas publicitarias generales se quiere reforzar la imagen de nuestros colegiados y colegiadas, y que los particulares que habitualmente no utilizan los servicios de un abogado/a lo hagan, impulsando la necesidad y ventajas de la Abogacía Preventiva.

- Cuenta 6291, **Comunicaciones** (32.487 €).

Se incluyen en la misma todos los gastos derivados del envío de correspondencia por medio de los servicios postales o similares, así como los de telefonía y acceso a Internet (Wifi) existentes en las diversas oficinas del Colegio o la interconexión telemática y

telefónica entre las mismas. Estas comunicaciones van adquiriendo más importancia según se van incrementando los servicios que se ofrecen a los colegiados a través de la extranet, sin embargo, se ha ido consiguiendo una rebaja de su coste por la negociación realizada con los proveedores y la reducción del precio de este tipo de servicios, así como por la política de comunicación del Colegio en todos los ámbitos, derivándola hacia los sistemas telemáticos que tan buen servicio nos ha ofrecido en la época de pandemia.

- Cuenta 6293, **Fondo de Solidaridad** (3.000 €).

Conforme a los criterios establecidos en el reglamento de funcionamiento que se aprobó por el Colegio hace más de una década.

Aquí se recoge la cantidad presupuestada en el año, sin embargo, la cantidad destinada como ayuda, principalmente a hijos y viudas de colegiados, ha sido superior, concretamente 24.608 €, para lo cual hemos utilizado el superávit existente en nuestro balance procedente de las cantidades aportadas al fondo en anteriores ejercicios. El importe dedicado a esta labor nos ha permitido hacer frente a las solicitudes de ayuda de quienes fueron nuestros compañeros o a sus familiares, y se encuentran en estado de necesidad.

Dicho reglamento está accesible a todos los colegiados y posibles beneficiarios en la página web del Colegio, [www.icasv-bilbao.com](http://www.icasv-bilbao.com). Recordamos que las solicitudes deben tramitarse antes del mes de octubre, sin perjuicio de que se estudien, y en su caso se atiendan, aquellas situaciones sobrevenidas a lo largo del año.

- Cuenta 631, **Tributos** (2.077 €).

En esta cuenta estamos reflejando el importe total destinado por el Colegio para dicho concepto, y lo reseñamos porque habitualmente es una cantidad muy superior (17.800 € presupuestados en el año 2020). Dicha disminución es debida a la obtención de la calificación del edificio del Colegio como Bien Cultural de Protección Especial con la categoría de Monumento, por lo que queda exento de pago del Impuesto de Bienes Inmuebles. El Ayuntamiento de Bilbao quiso aplicar dicha exención a partir del año 2022, pero por medio de recurso ante el Tribunal Económico Administrativo del Ayuntamiento, se obtuvo la exención ya para el año 2021.

- La cantidad dedicada a **Personal** (Sueldos y salarios, Seguridad Social y Otros gastos sociales).

A pesar de que estamos tratando el departamento de Servicio Generales, consideramos que en lo que se refiere a gastos de personal debemos hacerlo de forma conjunta con el

resto de servicios colegiales, por lo que a continuación indicamos hace referencia a todos los centros de coste del Colegio y a todas las partidas relacionadas con el personal, Sueldos y salarios, Seguridad social y Otros gastos Sociales.

Así, el total de lo desembolsado por el Colegio por estos conceptos durante el ejercicio 2021 ha ascendido a 1.382.876 €, cantidad algo inferior a la presupuestada (1.335.990 €). Este importe incluye en este ejercicio 2021, 102.900 € de dotación del Plan de optimización y relevo de plantilla aprobado por la Junta de Gobierno para los próximos años.

El porcentaje respecto al total de los gastos colegiales es sensiblemente inferior al del ejercicio anterior (42,60 % frente al 43,71 % del año anterior), y de considerable entidad, pero en todo caso hemos de valorar de muy razonable teniendo en cuenta que el Colegio basa en el personal contratado laboralmente el desarrollo de la mayor parte de los servicios que ofrece en todas sus áreas.

- Cuentas de *Amortizaciones*:

Como en el apartado de personal y a pesar de que estamos tratando el departamento de Servicio Generales, consideramos que en lo que se refiere Amortizaciones, debemos hacerlo de forma conjunta con el resto de partidas a las que se les imputan amortizaciones. A efectos de la analítica de costes que tiene establecida el Colegio, estas imputaciones se realizan proporcionalmente al uso que estimamos se dan a las diversas instalaciones colegiales, distribuyéndose el mismo entre los Servicios Generales, la Escuela de Práctica Jurídica y el Turno de Oficio, teniendo en cuenta los criterios y períodos de amortización establecido en la normativa fiscal y contable existente. A tal fin la cantidad imputada por dichos conceptos en todos los centros de coste ha ascendido a 183.318 €.

## **Ingresos (Servicios Generales):**

- *Cuotas Colegiales*

Representan la primera fuente de ingresos del Colegio para el cumplimiento de sus funciones y, tal como se ha indicado al inicio del informe, son el **decimotercer año consecutivo en que las mismas se reducen o mantienen en su cuantía.**

El importe de las cuotas colegiales ha ascendido a 1.511.112 € (presupuestados 1.527.400 €) que, sumados los 54.400 € que han supuesto las de incorporación (50.260 € presupuestados), y los 300 € de habilitaciones por asuntos propios (sin cantidad

presupuestada), alcanzan 1.565.812 €, el **48,24 % del total de los ingresos**. Cantidad algo inferior a los 1.577.660 € presupuestados.

A pesar de tratarse, como ya ocurrió en el 2020, de un año totalmente atípico, podemos comprobar que el porcentaje de dependencia de las cuotas colegiales en los últimos años sigue siendo muy inferior a lo que ocurría en años precedentes (En el año 2011 este porcentaje ascendía al 60,86 %), derivado de la rebaja de las cuotas colegiales y la disminución del número de incorporaciones, que se ha visto compensado por otro tipo de ingresos, principalmente derivados del incremento de la actividad formativa de nuestra Escuela de Práctica Jurídica o del incremento de la subvención obtenida por los gastos derivados de la Asistencia Jurídica Gratuita.

## ESCUELA DE PRÁCTICA JURÍDICA:

---

Debido a la importante actividad de la Escuela de Práctica Jurídica, tal y como se ha venido comentando en las memorias de los últimos años, los gastos, pero sobre todo los ingresos de la Escuela son muy relevantes dentro del volumen económico de nuestro Colegio, principalmente derivados del funcionamiento del Master de Acceso a la Abogacía que impartimos junto a la Universidad de Deusto (MUAA), y que nos ha permitido la rebaja o mantenimiento de las cuotas colegiales. A pesar de la pandemia, que provocó la cancelación de algunos de las jornadas y cursos previstos para el año, así como su celebración por medios de sistemas telemáticos o mixtos, la actividad de nuestra Escuela se ha desarrollado casi con normalidad.

Se detallan a continuación los aspectos que consideramos más relevantes:

### GASTOS:

- Destacamos en primer lugar por su relevancia, los de la cuenta 623 *Servicio de Profesionales Independientes*, por importe de 485.644 €. En esta importante cantidad se incluye el abono a los numerosos profesores del Master de acceso a la Abogacía, MUAA, que organizamos conjuntamente con la Universidad de Deusto, el que realizamos a los profesores de prácticas del master de la UPV, el de los numerosos ponentes de cursos y jornadas celebradas a lo largo de todo el año y el abono de los servicios de los profesionales que trabajan en la dirección y organización de la Escuela.



- En segundo lugar, por su importancia económica hacemos referencia a los causados por **Gastos de Personal**, con un importe de 206.881 €, que refiere el prorrateo de gastos de este tipo que imputamos, dentro de los de personal, a esta actividad colegial.

## INGRESOS:

- Dado que se trata casi exclusivamente de la única fuente de financiación de la Escuela, lo destacamos por su relevancia, **Ingresos de Organización de Actividades**, por importe de 891.393 €, cantidad sensiblemente inferior a la presupuestada (950.000 €), pero muy relevante en todo caso, rebaja motivada principalmente por la reducción en el número de jornadas y cursos, tal y como hemos señalado anteriormente. Hemos de destacar el importante incremento en el número de alumnos que se ha experimentado el Master MUAA en sus últimas dos ediciones, que ha afectado a los ingresos por matrículas y compensado en gran medida la disminución de los cursos que no se han podido celebrar.

En cualquier caso, destacamos la gran labor que este año ha desarrollado nuestra Escuela, que, de nuevo, ha sido capaz de adaptarse a las excepcionales circunstancias y ha seguido desarrollando una importante labor formativa a lo largo de todo el año.

## TURNO DE OFICIO:

---

En este apartado reflejamos los gastos que se derivan de la infraestructura necesaria para la realización de las labores administrativas relacionadas directamente con el Servicio de Orientación Jurídica, así como los relacionados directamente con el Turno de Oficio y la Asistencia al Detenido en todas sus modalidades, incluida la Violencia Doméstica.

Como en otros aspectos de la vida colegial y debido a la especial situación vivida también durante el año 2021, se han reducido los gastos en relación a lo presupuestado, ascendiendo a un total de 636.463 €. Presupuestados 648.840 €. El trabajo que se ha realizado en los últimos años en la mejora del sistema de gestión telemática y su directa comunicación con los colegiados, nos permite en estos momentos tener una información más fluida entre todos los organismos que trabajamos en la tramitación y resolución de la Justicia Gratuita y el Turno de Oficio, trasladando la misma a los colegiados designados en cada asunto a través de la extranet. Ello ha supuesto que en estos momentos el proceso de comunicación colegiados-Colegio respecto al Turno de Oficio y Asistencia al Detenido o investigado, así como en lo relativo a la Violencia Doméstica, se realiza casi de forma exclusiva por medios telemáticos, con eliminación de las comunicaciones en papel. Se siguen realizando algunas comunicaciones por Correo a juzgados y justiciables, pero se está trabajando para poder

eliminarlas igualmente. Dichos sistemas telemáticos siguen evolucionando día a día para ofrecer un mejor servicio a quienes desarrollan tan importante labor.

Esto supone un gasto en servicios informáticos, que en este caso tienen una consecuencia rápida y directa en la mejora de la gestión del servicio, tanto para los colegiados, el Colegio, la Comisión de Justicia Gratuita y los particulares que acceden al servicio.

En cuanto a los ingresos (614.392 €), son inferiores a los de 2020, debido a que para cuantificar los mismos se tiene en cuenta lo cobrado por los colegiados en Turno de Oficio y Asistencias el año anterior, según aplicación de lo recogido en el Decreto de Asistencia Jurídica Gratuita, ejercicio en el que, otra vez debido a la pandemia, lo trabajado e ingresado por los profesionales fue sensiblemente menos que otros años.

La disminución de ingresos respecto a otros años, aplicando los criterios de nuevo Decreto de AJG, ha supuesto un déficit en esta actividad colegial de 22.071 €, que seguro se corregirá en próximos ejercicios.

## COOPERACIÓN INTERNACIONAL Y EDUCACIÓN PARA EL DESARROLLO:

---

El 1% de nuestro presupuesto (33.393 €), este año se han repartido como es habitual, siguiendo los criterios de selección de la Comisión de Cooperación Internacional del Colegio, entre cuatro proyectos de los múltiples recibidos.

Los proyectos subvencionados fueron los siguientes:

- 13º Festival Internacional de Cine Invisible “Film Sozialak Bilbao 2020”.  
Importe: 2.000 €
- AYUDA MAS  
Proyecto: “Garantizar la Protección Integral y la restitución de derechos a las niñas, niños y adolescentes”  
Importe: 9.000€

- OSARTE  
Proyecto: “Acompañamiento integral, legal y psicosocial a víctimas de violencia de género y niñas madre”  
Importe: 7.893 €
- SODEPAZ  
Proyecto: “Protección integral a víctimas y posibles víctimas de tortura en prisiones de Israel.”  
Importe: 9.500 €

A esto hay que añadir la cantidad destinada al Observatorio Internacional de la Abogacía en Riesgo (OIAD), que este año se ha subvencionado con 5.000 €, aunque la mitad de dicha cantidad correspondería a la cuota del año 2020, que excepcionalmente y otra vez con motivo de la pandemia, no se hizo efectivo en su momento.

## SECCIONES COLEGIALES, GRUPOS DE ESTUDIO Y OTROS CENTROS DE GASTO:

---

Todas estas partidas y actividades colegiales se han visto afectadas por la pandemia de manera muy importante, que se refleja en una falta de ejecución total o parcial de las mismas, tal y como ya ocurrió en el ejercicio 2020 y queda detallado en el cuadro de gastos e ingresos, dado que no han tenido ocasión de desarrollar su trabajo habitual prácticamente en todo el ejercicio.

### Boletín:

Debido a la situación, se realizaron 6 boletines a lo largo del año 2021, si bien ninguno se imprimió y se confeccionaron todos exclusivamente en formato digital. Todo ello ha traído como consecuencia una importante reducción del gasto, habiéndose ejecutado 33.601 €, de los 111.000 € previstos.

Sin embargo, esto no ha supuesto una rebaja de los ingresos por publicidad, negociados desde principios de año, habiendo supuesto un importe de 60.582 € (60.000 € presupuestados).

## Cultura:

A lo largo de todo el año solamente pudieron celebrarse 5 conciertos de música, una sesión del club de lectura y una sesión de poetalia, así como la habitual colaboración en la revista colegial, por lo que se han ejecutado 9.304 € de los 19.800 € presupuestados.

## Publicaciones:

Con una ejecución de 25.414 € de los 41.000 € presupuestados.

Dada la situación y la dificultad de su distribución, este ejercicio hemos hecho entrega de forma gratuita entre los colegiados de un ejemplar del Código Civil en formato de tapa dura.

También se incluye el gasto ocasionado al Colegio por la adquisición de la base de datos de Jurisprudencia, Legislación, Doctrina y Formularios de la editorial Vlex, que se encuentra subida en la extranet colegial a través de nuestra web para el uso gratuito de todos los colegiados/as.

## Acciones Corporativas:

Ejecutados 48.802 € de gasto y ningún ingreso, de los 110.250 € de gasto y 25.000 de ingreso presupuestados.

De manera muy relevante debemos señalar esta partida, al habernos visto obligados a suspender también este año la comida anual. Sin embargo, si pudo celebrarse en el Palacio Euskalduna el homenaje a los colegiados/as con 25 años de antigüedad, organizando conjuntamente con el que debía haberse celebrado el año anterior, así como una multitudinaria jura de nuevos miembros del Colegio. También se celebró el homenaje a los de más de 40 años de colegiación en la Sociedad Bilbaína.

Tampoco ha podido llevarse a cabo la que se organiza en el Partido Judicial de Barakaldo, que habitualmente tiene lugar los primeros meses del año.

También se incluye en esta partida, dentro de servicios varios, la aportación que desde el Colegio se realiza a diversas organizaciones y asociaciones relacionadas con la abogacía o en las que la Junta de Gobierno considera adecuada nuestra participación.

### Corte de Arbitraje:

Hace ya unos años que se estableció en la analítica como centro independiente de los servicios generales, de forma que se imputan a la misma los gastos e ingresos que se derivan directamente de su actividad.

La ejecución de gastos ha sido de 48.428 €, similar a lo presupuestado (47.160 €).

Siguiendo el criterio habitual en esta actividad, los arbitrajes se contabilizan en el momento de la liquidación, lo que solo nos ha permitido contabilizar como ingreso por este concepto 27.680 €, debido a la baja actividad de nuestra Corte en este año de pandemia. Este ejercicio se ha celebrado el curso sobre Arbitraje On-line, en colaboración con el Colegio de Valencia, lo que ha generado algunos ingresos.

### Grupos de Estudio:

La paralización de la actividad ha impedido el habitual trabajo de nuestros grupos de estudio, al menos desde el punto de vista económico y sin perjuicio de que se hayan seguido reuniendo y organizando actividades a lo largo del año por medio de reuniones telemáticas, pero, como puede comprobarse, sin apenas consecuencias económicas para nuestra ejecución presupuestaria.

Las memorias de actividad de todas las comisiones y grupos de estudio colegiales se recogen en el apartado de comisiones de nuestra web colegial.

Puede concluirse que el gasto que se aprobó en su día no se ha cumplido, habiéndose realizado un total de 3.123.151 € de los 3.376.410 € presupuestados, un 7,49 % menos.

En cuanto a los ingresos, se han obtenido un total de 3.246.125 €, inferiores a los previstos en un 3,86 %, por lo que resulta un superávit de 122.973 €, que pasa a engrosar el Fondo Social de nuestro Colegio, y que compensará el déficit que con seguridad arrojará el ejercicio 2022, tal y como se explicó en la presentación del presupuesto de ese ejercicio y se ha referido en el resumen inicial de esta memoria.

Los datos que se describen y acompañan están siendo auditados por empresa independiente en el momento que se redacta esta memoria, cuyo informe estará a disposición de todos los colegiados a través de la web colegial antes de la celebración de la **Junta General de rendición de Cuentas** el próximo **día 7 de Abril de 2022**, jueves, a las **13,00 horas**, en el Salón de Actos de nuestro Colegio.

En Bilbao a 22 de marzo de 2022

# GASTUEN ETA DIRU-SARREREN MEMORIA

## EKONOMIKOA.

2021eko ekitaldi ekonomikoa, 2020koa bezala, guztiz ezohikotzat jo behar dugu, Elkargoaren jardueraren zati handi bat geldiarazi delako, jasaten dugun pandemia-egoera dela eta. Urte osoan zehar bulegoak zabalik eduki ahal izan genituen, baina gure instalazio, areto eta hitzaldi-aretoan nabarmen eragin zuten elkargokideen eta, oro har, jendearen edukiera eta bertaratze murrizketa bereziek, eta beste erantzun bat eman behar izan zitzaaien gure elkargokideen premiei, funtzionamenduan jarri ziren bitartekoen bidez, batez ere telematikoen bidez.

Elkargoaren jarduera gehienak bertan behera geratu direnez, aurrekontua, oro har, ez da osorik gauzatu. Memoria honetan xehetasunez azalduko dugu gertatutakoa, baina esan daiteke **gastua % 7,49 murriztu dela aurreikusitakoarekin alderatuta.**

Ohi bezala, memoria honekin batera doan taulan, urtean egindako gauzatze ekonomikoa adierazten duten kopuruekin batera, gastu-zentro bakoitzeko beste zutabe bat dago, ekitaldirako kontzeptu beragatik aurrekontuan sartutako zenbatekoarekin. Horrela, irakurleak erraz konparatu ahal izango du 2020ko abenduaren 22an egindako Aurrekontuen Batzar Orokorrean onartutakoa.

Diru-sarreraren eta gastuen taulak argi, erraz eta osorik eskaintzen du urtean zehar egindako gastuen eta sarreraren informazio ekonomikoa guztia, Elkargoak ezarrita duen kontabilitate analitikoan oinarrituta, eta zehatz-mehatz deskribatzen ditu Elkargoak bere funtsak zein kostu-zentrotara eta kontzeptutara bideratzen dituen, bai eta diru-sarrerak sartzeko bideak ere, partida berberen arabera banakatuta. Horrela, atal bakoitzak elkargoaren gastuetan eta diru-sarreretan duen benetako eragina azkar egiazta daiteke, eta kontzeptu bakoitzean aurrekontuan jasotakotik egon daitekeen desbiderapena ikus daiteke.

Nahiz eta, adierazi dugun bezala, exekuzioa asko aldatu den bizi izandako egoera bereziengatik, gogora ekarri behar dugu ekitaldi ekonomikoa berriz ere ez direla igo elkargokideei ordaindu beharreko kuotak aurreko urtearekin alderatuta, eta 13 urtez murriztu edo mantendu direla.

Pandemia egoeran murgilduta egon arren, Praktika Juridikoko Eskolak aurreikusitako ikastaro gehienak mantendu ahal izan ditugu, eta, beraz, ez da oso garrantzitsua izan partida horretan diru-sarrerak eta gastuek izan duten murrizketa, nahiz eta askotan egin beharreko

esfortzua handiagoa izan den, jardunaldi eta ikastaro asko aurrez aurre zein telematikoki egin behar izan direlako.

2021eko ekitaldi honetako likidazioan aurkeztu den **122.973 euroko superabitak** Elkargoaren Gizarte Funtza handituko du, eta, zati batean eta epe laburrean, 2022ko ekitaldirako aurreikusi den defizita konpentsatuko du, aurtengo aurrekontuaren aurkezpenean azaldu zen bezala, eta Batzar Orokorrak ere onartu zuen moduan. Horrela, pandemiak sortutako egoera bereziaren ondorioz, bi ekitaldi bakarrean egingo balira bezala geratuko lirateke.

Gastuen eta sarreren txostenean jasotako jarduera-zentroaren arabera zehaztutako partiden banakapen zehatzaz gain, memoria honetan, garrantzi ekonomiko berezia dutenez, aipatu beharreko kontu batzuk aipatzen dira. Hala ere, Elkargoko diruzainak informazio eta aurkezpen zabala egingo du **apirilaren 7an, osteguna, 13:00etan**, Bilboko Uribitarteko Aldapak kaleko 3. zenbakiko gure egoitzan egingo den **Batzar Nagusian**.

Elkargoarekiko duten garrantziagatik edo zenbateko ekonomikoagatik, **honako partida edo kostu-zentro hauek nabarmendu eta xehetasunez jasotzen ditugu:**

## ZERBITZU OROKORRAK:

---

Atal honetan sartzen dira kostu zehatza duen beste zentro bati esleitu ezin zaizkion egiturazko gastu eta diru-sarrera guztiak edo elkargoaren ohiko funtzionamendua; horregatik, zenbateko handieneko partida da.

### *Gastuak (Zerbitzu Orokorrak):*

*Jarraian, zerbitzu orokorren barruan aipamen berezia merezi dituzten gastuen azalpen labur bat sartuko dugu, gure ustez garrantzi handia dutelako:*

- 603 kontua, **Liburutegia** (78.949 €).

Aurrekontuan jasotakoa baino kopuru txikiagoa erabili da, eta azken urteetan gauzatu dena baino txikiagoa ere bai, baina beti aipatu nahi izaten dugu garrantzi handia duelako,



ez bakarrik 78.949 € (aurrekontua: 95.000 €) direlako, baizik eta zerbitzu hori elkargokideei eskaintzen zaien nagusietako bat delako; izan ere, lankideek egunero erabilera handia egiten dute. Monografiak, aldizkako argitalpenen harpidetzak, aldizkari ofizialak, datu juridikoen baseak, koadernaketak eta abar erostea barne hartzen du, baita Elkargoko liburutegiko, Barroeta eta Buenos Airesko justizia-jauregietako eta Barakaldoko, Getxoko, Gernikako eta Durangoko barruti judizialen bulegoetako elkargokideei eskaintzen zaizkien Online bidezko legeriaren eta jurisprudenziaren datu-baseetarako harpidetza ere.

Justizia-jauregietako elkargo-bulegoek eta liburutegiak ekitaldiaren zati handi batean edukiera-murrizketak izan dituzten arren, eta gure instalazioetara jende gutxiago etorri den arren, zerbitzua ekitaldian zehar mantendu egin da neurri handi batean, eta garapen garrantzitsua izan da liburuen maileguan edo gure langileek eskainitako Legegintza eta Jurisprudenzia Informazioko Zerbitzuan; zerbitzu horiek 2020ko ekitaldian jarri ziren martxan, eta erabiltzaileak oso ondo balioetsi ziren.

- 607 kontua, **Beste enpresa batzuek egindako lanak**, 23.163 €.

Partida honetan, lehenik eta behin, gure egoitzako "Eduardo Escribano" aretoan arte-erakusketak egiteko eratorritako gastu guztiak jasotzen dira; besteak beste, egileak hautatzea, katalogoak editatzea eta inprimatzea, lanak instalatzea eta desmuntatzea, etab. Pandemiak eragindako egoeraren ondorioz, antolatutako erakusketak asko murriztu dira, hain zuzen ere, bat izan da urte osoan zehar. Horrek guztiak murriztu egin du kontzeptu horrengatik gastua, baina baita BBK Fundazioak emandako diru-laguntza ere.

Partida horretan sartzen da, halaber, Elkargoak komunikazio-kabinetera edo sinadura elektronikoa duten elkargo-txartelak sortzera bideratzen duena. Azkenik, Elkargoak elkargoaren egoitza guztietan dauden togak garbitu, konpondu eta egiteko erabiltzen duena jasotzen da. 2020ko martxoaz geroztik auzitegietan toga erabiltzetik salbuetsi zenez, gastu horrek nabarmen egin du behera, atal honetan horretarako aurrekontuan jasotakoarekin alderatuta.

- 622 kontua, **Konponketak eta kontserbazioa**, 77.006 €.

Partida honetan, elkargoaren egoitzetako instalazioen eta ekipoen mantentze-lanen ondoriozko gastu guztiak sartzen dira, funtzionatzeko beharrezkoak direnak: ordenagailuen eta fotokopiagailuen mantentze-lanak, lokalen eta mota guztietako konponketa txikien garbiketa, suteak zaintzeko eta detektatzeko sistemak, klimatizazioa, igogailuak, mantentze-lan informatikoak eta abar, bai eta gure jardueraren ohiko beste gastu orokor batzuk ere.

Gure instalazioen zati handi bat itxita egon behar izan denez edo jarduera murriztu egin denez urtearen zati handi batean, gastua % 30 baino gehiago murriztu da aurrekontuan jasotakoarekin alderatuta (77.006 € eta 110.000 €, hurrenez hurren). Garrantzi berezia du garbiketa-enpresarekin egindako kontratuak egoera berrietara egokitzeak, eta horrek diru asko aurrezteka ekarri du.

▪ 623 kontua, **Profesional independenteek emandako zerbitzuak**, 281.700 €

Gure aurrekontuaren kopuru aipagarria da beti. Elkargoaren hainbat jardueratan lan egiten duten profesionali, batez ere abokatuei, egindako lanengatik ordaintzean datza, hala nola Elkargoan izapidetzen diren informazio-eginbideei eta diziplina-espedientei buruzko aurretizko txostenak, epaitegiek eta auzitegiek eskatuta egiten diren kostuen tasazioak eta arrazoi horrengatik ezbehar bat deklaratzeko bada elkargoak egiten dituen erantzukizun zibileko txostenak.

Partida horretan ere murrizketa gertatu da aurrekontuan jasotakoarekin alderatuta, baina ez da beste partida batzuetan bezain nabarmena, nahiz eta martxoan aldi baterako eten ziren, profesional horiekin egindako merkataritza-kontratu gehienak, zirkular bidez jakinarazi zen bezala. Partida honetan gorakada handia izan da aurrekontuan jasotakoarekin alderatuta, batez ere ekitaldian zehar Elkargoan ebazteko hainbat epaitegitatik kostuen tasazioen txostenen eskaera asko eta asko jaso ditugulako. Eskaera horiek banketxeen inguruko liskarretatik datoz batez ere, epaiketak galdu eta gero, banketxeek profesionalen minutak aurkaratzen dituztelako,

Era berean, Elkargoaren kontuen urteko auditoretza egiten duen enpresaren kostua ere jasotzen da, bai eta Elkargoak Elkargoaren kudeaketarekin eta elkargokideekin komunikatzeko plataformekin lotutako egokitzapen eta hobekuntza informatikoetarako kontratatzen dituen profesionaletatik eratorritako gastuak ere. Tresna horiek etengabe aldatzen ari dira.

▪ 6272 kontua, **Publizitatea eta propaganda**, 58.212 €

Partida horrek Zerbitzu Orokorretan biltzen ditu partikularrek abokatu-zerbitzuak erabiltzearen alde Elkargoak egiten duen publizitate instituzionalak eragindako gastuak. Azken ekitaldietan bezala, aurreko urteetan bezala, El Correo egunkariak ekonomikoki oso erakargarria den publizitate-eskaintza bat erabili da, urte osoan zehar iragarkiak argitaratzeko aukera ematen diguna.

Publizitate-kanpaina orokorren bidez, gure elkargokideen irudia indartu nahi da, eta abokatuen zerbitzuak erabili ohi ez dituzten partikularrek hala egin dezatela, abokatuen prebentzio lanaren beharra eta abantailak bultzatuz.

▪ 6291 kontua, **Komunikazioak**, 32.487 €

Bertan, posta bidezko edo antzeko zerbitzuen bidez posta bidaltzeak eragindako gastu guztiak sartzen dira, baita elkargoaren bulegoetan dauden telefonia- eta Internetarako sarbide-gastuak (Wifi) edo horien arteko konexio telematikoa eta telefonikoa ere. Komunikazio horiek gero eta garrantzi handiagoa hartzen ari dira, elkargokideei estranetaren bidez eskaintzen zaizkien zerbitzuak gehitu ahala; hala ere, kostuaren beherapena lortu da hornitzaileekin egindako negoziazioagatik eta zerbitzu mota horien prezioaren murrizketagatik, bai eta elkargoaren esparru guztietako komunikazio-politikagatik ere, eta aurrezte hori pandemia-garaian hain zerbitzu ona eskaini diguten sistema telematikoetara bideratu da.

▪ 6293 kontua, **Elkartasun funtsa**, (3.000 €)

Elkargoak duela hamarkada bat baino gehiago onartu zuen funtzionamendu-erregelamenduan ezarritako irizpideen arabera erabili da diru hori.

Hemen jasotzen da urtean aurrekontuan sartutako zenbatekoa, baina laguntza gisa bideratutako zenbatekoa, batez ere elkargokideen seme-alabentzat eta alargunentzat, handiagoa izan da, zehazki, 24.68 €. Horretarako, gure balantzean dagoen superabita erabili dugu, aurreko ekitaldietan funtsari emandako kopuruetatik datorrena. Lan horretara bideratutako zenbatekoari esker, gure lankide izan zirenen edo haien senideen laguntza-eskaerei aurre egin ahal izan diegu, premia-egoeran egon direnean.

Elkartasun funtsaren araudi hori elkargokide guztiek eta onuradun izan daitezkeenek eskura dezakete, Elkargoaren webgunean ([www.icasv-bilbao.com](http://www.icasv-bilbao.com)). Gogorarazten dugu eskaerak urria baino lehen izapidetu behar direla, urtean zehar egindako eskabideak baztertu gabe.

▪ 631 kontua, **Zergak** (2.077 €)

Kontu honetan Elkargoak kontzeptu horretarako bideratzen duen zenbateko osoa islatzen ari gara, eta hori adierazten dugu, normalean askoz kopuru handiagoa izaten delako (17.800 € 2020. urterako aurrekontuan). Elkargoaren eraikina Monumentu kategoriarekin Babes Bereziko Kultura Ondasun gisa kalifikatu denez, Ondasun Higiezinaren gaineko Zerga ordaintzetik salbuetsita geratzen da murrizketa hori. Bilboko Udalak 2022tik aurrera

aplikatu nahi zuen salbuespen hori, baina Udaleko Auzitegi Ekonomiko Administratiboan jarritako errekursoaren bidez 2021erako salbuespena lortu zen.

- **Langile** gastuak (Soldatak, Gizarte Segurantza eta beste gastu sozial batzuk)

Zerbitzu Orokorretako atala aipatzen ari garen arren, uste dugu langile-gastuak elkargoko gainerako zerbitzuekin batera egin behar dugula aipamena, eta, horregatik, jarraian esango dugunak biltzen ditu elkargoko kostu-zentro guztiak eta langileekin, soldatekin, gizarte-segurantzarekin eta bestelako gizarte-gastuekin lotutako partida guztiak.

Horrela, Elkargoak kontzeptu horiengatik 2021eko ekitaldian guztira 1.382.876 € ordaindu ditu, aurrekontuan jasotakoa baino pixka bat gutxiago (1.335.990 €). Zenbateko horren barruan, 2021eko ekitaldi honetan, 102.900 euroko zuzkidura dago, Gobernu Batzordeak datozen urteetarako onartutako plantilla optimizatzeke eta txandakatzeko planari dagokionez.

Elkargoaren gastu guztiekiko ehunekoa aurreko ekitaldikoa baino nabarmen txikiagoa da (% 42,60, aurreko urteko % 43,71ren aldean), eta garrantzi handikoa, baina, nolana ere, oso zentzuzkoa dela baloratu behar dugu, Elkargoak lan-kontratupeko langileengan oinarritzen baititu bere arlo guztietan eskaintzen dituen zerbitzu gehienak.

- **Amortizazioen** inguruko kontuak:

Langileen atalean bezala, eta Zerbitzu Orokorretako saila lantzen ari garen arren, amortizazioei dagokienez, egozten zaizkien gainerako partidekin batera egin behar dugula uste dugu. Elkargoak ezarrita dituen kostuen analisiaren ondorioetarako, egozpen horiek gure ustez elkargoaren instalazioei ematen zaien erabileraren proportzioan egiten dira, eta erabilera hori Zerbitzu Orokorren, Praktika Juridikoko Eskolaren eta ofiziozko txandaren artean banatzen da, indarrean dagoen zerga- eta kontabilitate-araudian ezarritako irizpideak eta amortizazio-aldiak kontuan hartuta. Hori dela eta, kostu-zentro guztietan kontzeptu horiengatik egotzitako zenbatekoa 188.318 €-koa izan da.

## Sarrerak (Zerbitzu orokorrak):

### ▪ *Elkargoko kuotak*

Kuotak Elkargoak bere eginkizunak betetzeko diru-sarrera nagusia dira, eta, txostenaren hasieran adierazi den bezala, **hamahirugarren urtez jarraian murriztu edo mantendu dira**.

Elkargoaren kuoten zenbatekoa 1.511.112 €-koa izan da (1.527.400 €-ko aurrekontua); horri gehitu behar zaizkie kide berrien sartzak, 54.400 € (50.260 € aurrekontuan) eta norberaren gauzetarako gaikuntzak (aurrekonturik gabe), 300 €; ondorioz, guztira 1.565.812 €-ra iristen gara, hau da, **diru-sarrera guztien % 48,24**. Aurrekontuan jasotako 1.577.660 € baino zertxobait gutxiago.

Urte guztiz atipikoa izan arren, 2020an gertatu zen bezala, elkargoko kuoten mendekotasun-ehunekoak behera egiten jarraitzen du azken urteetan (2011n, ehuneko hori % 60,86koa zen), elkargoko kuotak jaistearen eta kide berrien sartzeko-kopurua murriztearen ondorioz. Gertaera hori beste diru-sarrera batzuekin konpentsatu da, batez ere Praktika Juridikoko Eskolaren prestakuntza-jarduera handitzearen ondorioz edo doako laguntza juridikoak eragindako gastuengatik jasotako diru-laguntza handitzearen ondorioz.

## PRAKTIKA JURIDIKOKO ESKOLA:

Praktika Juridikoko Eskolaren jarduera biziari esker, azken urteetako memorietan adierazi den bezala, eskolaren gastuak, baina, batez ere, diru-sarrerak oso garrantzitsuak dira gure elkargoaren bolumen ekonomikoaren barruan, batez ere Deustuko Unibertsitatearekin batera ematen dugun Abokatutzan Sartzeko Masterraren (MUAA) funtzionamendutik eratorritakoak, elkargoaren kuotak jaitea edo mantentzea ahalbidetu diguna. Pandemia dela eta, urteko jardunaldi eta ikastaro batzuk bertan behera geratu ziren, baita sistema telematiko edo mistoen bidez egitea ere, baina gure Eskolaren jarduera ia normaltasunez garatu da.

Jarraian, gure ustez garrantzitsuenak diren alderdiak zehazten dira:

## GASTUAK:

- Lehenik eta behin, duten garrantziagatik, **Profesional Independenteen Zerbitzua 623** kontukoak aipatu ditugu, **485.644 €**, ikastaro eta masterretako irakasleei eta hizlariei ordaintzeko gehien bat. Partida honetan, Deustuko Unibertsitatearekin elkarlanean antolatzen dugun MUAA sarbide-masterreko irakasle ugarietarako ordaintzea, EHUko masterreko praktiketako irakasleei egiten dieguna, urte osoan zehar egindako ikastaro eta jardunaldietako hizlari ugariena, eta eskolaren antolaketan lan egiten duten profesionalen zerbitzuak ordaintzea sartzen dira.
- Bigarrenik, garrantzi ekonomikoa dela-eta, **Langile-gastuek** eragindakoak aipatu nahi ditugu, **206.881 €**, hain zuzen ere, elkargoaren jarduera horri langile-gastuen barruan egozten diogun mota horretako gastuen hainbanaketa.

## SARRERAK:

- Finantzaketa-iturri bakarra denez ia, azpimarratzekoa da 706 kontua, **Jardueren Antolaketako diru-sarrerak** izenekoa, **891.393 €-koa**, aurrekontuan jasotakoa baino dezente txikiagoa (950.000 €), baina, nolana ere, oso garrantzitsua da beharpena, batez ere jardunaldi- eta ikastaro-kopurua murriztu delako, aurretik adierazi dugun bezala. ASUM masterraren azken bi edizioetan izandako ikasle-kopuruak gora egin du; horri esker, matrikulengatik diru-sarrerak handitu dira eta egin ezin izan diren ikastaroen murrizketa hein handi batean konpentsatu da.

Nolana ere, aurreko gure eskolak egin duen lan itzela azpimarratu nahi dugu; izan ere, aparte egoerara egokitzeko gai izan da, eta prestakuntza-lan handia egiten jarraitu du urte osoan zehar.

## OFIZIOZKO TXANDA:

---

Atal honetan, Orientazio Juridikoko Zerbitzuarekin zuzenean lotutako administrazio-lanak egiteko behar den azpiegituretik eratorritako gastuak jasotzen ditugu, bai eta ofiziozko txandarekin eta atxilotuari modalitate guztietan laguntza ematearekin zuzenean lotutakoak ere, etxeko indarkeria barne.

Elkargoko ibilbidearen beste atal batzuetan bezala, eta 2021ean bizi izandako egoera berezia dela eta, gastuak murriztu egin dira aurrekontuan jasotakoarekin alderatuta, eta, guztira, 636.463 € izan dira. Aurrekontuan 648.840 euro sartu ziren. Azken urteotan kudeaketa telematikoaren sistema hobetzeko eta elkargokideekin zuzenean komunikatzeko egin den lanari esker, une honetan informazio arinagoa dugu doako justizia eta ofiziozko txanda izapidetzen eta ebazten lan egiten dugun erakunde guztien artean, eta gai bakoitzean izendatutako elkargokideei helarazten diegu, estranetaren bidez. Horren ondorioz, une honetan ofiziozko txandari eta atxilotuari laguntzeari buruzko eta etxeko indarkeriari buruzko Elkargoaren eta Elkargoaren arteko komunikazio-prozesua modu telematikoan baino ez da egiten, eta Elkargoari entregatzen zitzaizkion paperezko parteak ezabatu dira. Posta bidezko komunikazio batzuk egiten jarraitzen da epaitegiara eta alderdiei, baina horiek ere ezabatzeko lanean ari dira. Sistema telematiko horiek egunetik egunera aldatzen jarraitzen dute, hain lan garrantzitsua egiten dutenei zerbitzu hobea eskaintzeko.

Horrek guztiak gastu bat dakar zerbitzu informatikoetan, eta, kasu honetan, ondorio azkar eta zuzena dute zerbitzuaren kudeaketa hobetzeko, bai elkargokideentzat, bai Elkargoarentzat, bai Doako Justizia Batzordearentzat, bai zerbitzua eskuratzen duten partikularrentzat.

Diru-sarrerei dagokienez (614.392 €), 2020koak baino txikiagoak dira; izan ere, horiek kuantifikatzeko, kontuan hartzen da Ofiziozko Txandako eta Asistentziako elkargokideek aurreko urtean kobratutakoa, Doako Laguntza Juridikoari buruzko Dekretuan jasotakoaren aplikazioaren arabera. Ekitaldi horretan, pandemiaren ondorioz, profesionalek egindakoa eta jasotakoa beste urte batzuetan baino nabarmen gutxiago izan zen.

Beste urteekin alderatuta diru-sarrerak murrizteak —DLJren dekretu berriaren irizpideak aplikatuta— 22.071 €-ko defizita eragin du elkargoaren jardura horretan; dena dela, egoera hori hurrengo ekitaldietan ziur asko zuzenduko da.

## NAZIOARTEKO LANKIDETZA ETA GARAPENERAKO HEZKUNTZA:

---

Gure aurrekontuaren % 1 da (33.393 €); aurtun, ohi bezala banatu dira, Elkargoaren Nazioarteko Lankidetzaren hautaketa-irizpideei jarraituz, jasotako proiektu anitzetatik lautan.

Diruz lagundutako proiektuak honako hauek izan ziren:

- “Film Sozialak Bilbao 2020” Zinema Ikusezinaren Nazioarteko 13. Jaialdia.  
Zenbatekoa: 2.000 €
- AYUDA MAS  
Proiektua: haur eta nerabeen babes osoa eta haien eskubideak berreskuratzea  
bermatzea.  
Zenbatekoa: 9.000 €
- OSARTE  
Proiektua: genero-indarkeriaren biktimei eta neskato amei laguntza integrala, legala  
eta psikosoziala ematea.  
Zenbatekoa: 7.893 €
- SODEPAZ  
Proiektua: Israelgo espetxeetan torturaren biktima izan daitezkeenentzako eta  
biktimentzako babes osoa  
Zenbatekoa: 9.500 €

Horri Arriskupeko Abokatutzaren Nazioarteko Behatokiari zuzendutako zenbatekoa gehitu behar zaio, aurten 5.000 €-ko diru-laguntza jaso baitu, nahiz eta kopuru horren erdia 2020ko kuotari dagokion, salbuespen gisa eta pandemia dela-eta, bere garaian ordaindu ez zena.

## BATZORDEAK, AZTERLAN-TALDEAK ETA BESTE GASTU-ZENTROAK:

Elkargoaren partida eta jardura horiek guztiek eragin handia jasan dute pandemiaren ondorioz, eta horren isla da partida eta jardura horietako batzuk ez direla guztiz edo partzialki gauzatu, 2020ko ekitaldian gertatu zen bezala, eta gastuen eta diru-sarreraren koadroan ikusten den moduan, ez baitute ia ekitaldi osoan beren ohiko lana egiteko aukerarik izan.

### Agerkaria:

Egoera dela eta, 6 buletin egin ziren 2021ean, baina bakar bat ere ez zen inprimatu eta formatu digitalean soilik egin ziren guztiak. Horren guztiaren ondorioz, gastua nabarmen murriztu da, eta aurreikusitako 111.000 euroetatik 33.601 € erabili dira.



Hala ere, horrek ez du ekarri publizitateagatiko diru-sarrerak jaistea, urte hasieratik negoziatu baitira, eta 60.582 €-ko zenbatekoa izan da (60.000 € aurrekontuan).

### Kultura:

Urte osoan zehar, bost kontzertu, irakurketa-klubaren saio bat eta poetaliaren saio bat baino ezin izan ziren egin, baita elkargoaren aldizkarian ohiko lankidetzaren ere; beraz, aurrekontuan sartutako 19.800 €-etatik 9.304 € baino ez dira erabili.

### Argitalpenak:

Aurrekontuan jasotako 41.000 €-tatik 25.414 €-ko exekuzioa egin da.

Egoera eta banatzeko zailtasuna kontuan hartuta, ekitaldi honetan Kode Zibilaren ale bat doan banatu da elkargokideen artean, azal gogorreko formatuan.

Vlex argitaletxearen jurisprudentziaren, legeriaren, doktrinaren eta inprimakien datu-basea erosteagatik Elkargoak duen gastua baino ez da sartu. Elkargoaren estranetean badago datu-base hori, gure webgunearen bidez, elkargokide guztiek doan erabil dezaten.

### Ekimen korporatiboak:

48.802 €-ko gastua gauzatu da, eta ez diru-sarrerarik izan; aurrekontuan 110.250 € eta 25.000 €, hurrenez hurren.

Partida hori nabarmen aipatu behar dugu, urteko bazkaria bertan behera utzi behar izan dugulako. Hala ere, Euskalduna Jauregian 25 urteko antzinatasuna zuten elkargokideei omenaldia egin ahal izan zitzaientzen, aurreko urtean egin behar zenarekin batera antolatuz, bai eta Elkargoko kide berrien zina jendetsua ere. Bilboko Elkartean 40 urte baino gehiago daramatenei omenaldia ere egin zitzaientzen, Sociedad Bilbaína delakoaren egoitzan.

Barakaldoko Barruti Judizialean antolatzen den bazkaria ere ezin izan da gauzatu, normalean urteko lehen hilabeteetan egiten dena.

Partidan sartzen da, halaber, hainbat zerbitzuren kontuaren barruan, Elkargoak abokatutzarekin zerikusia duten edo Gobernu Batzordeak gure parte-hartzea egokitzat jotzen duen erakunde eta elkarteei egiten dien ekarpena.

### Arbitraje auzitegia:

Duela urte batzuk ezarri zen zerbitzu orokorretatik kanpoko zentro independente gisa, eta, beraz, bere jardueratik zuzenean eratoritzen diren gastuak eta diru-sarrerak egozten zaizkio.

Gastuak 48.428 € izan dira, aurrekontuan jasotakoa, gutxi gorabehera (47.160 €).

Ohiko irizpideari jarraituz, arbitrajeak likidazioa egiten den unean kontabilizatzen dira; ondorioz, kontzeptu horrengatik 27.680 € bakarrik kontabilizatu ditugu, pandemia-urte honetan gure auzitegiak jarduera txikia izan duelako. Bestalde, arbitrajeari buruzko on line ikastaroa egin da, Valentziako Elkargoarekin lankidetzan, eta horrek diru-sarrera batzuk ekarri ditu.

### Azterlan-taldeak:

Jarduera gelditzeak gure azterlan-taldeen ohiko lana eragotzi du, ikuspegi ekonomikotik behintzat, urtean zehar jarduerak bilera telematikoen bidez biltzen eta antolatzen jarraitzeari kalterik egin gabe, baina, egiazta daitekeenez, gure aurrekontua gauzatzeko ondorio ekonomikorik gabe.

Elkargoko batzorde eta azterlan-talde guztien jarduera-memoriak gure elkargoaren webguneko batzordeen atalean jasota daude.

Laburbilduz, bere garaian onartutako gastua ez da bete, eta guztira 3.123.151 € gastatu dira, aurrekontuan jasotakoa —3.376.410 €—baino % 7,49 gutxiago.

Diru-sarrerei dagokienez, guztira 3.246.125 € lortu dira, aurreikusitakoa baino % 3,86 gutxiago; beraz, 122.973 €-ko superabita izan dugu, eta gure elkargoaren gizarte-funtsa handitzeko erabiliko dugu eta 2022ko ekitaldian segurtasunez sortuko den defizita konpentsatuko du, ekitaldi horretako aurrekontuaren aurkezpenean azaldu eta memoria honen hasierako laburpenean aipatu bezala.

Deskribatutako eta erantsitako datuak enpresa independente bat ikuskatzen ari da memoria hau idazten den unean. Txosten hori elkargokide guztien eskura egongo da, elkargoaren webgunearen bidez, **kontuak emateko batzar orokorra** egin baino lehen (**2022ko apirilaren 7an**, ostirala, **13:00etan**, gure elkargoko areto nagusian).

Bilbon, 2022ko martxoaren 22an