



MEMORIA ECONÓMICA DE GASTOS E INGRESOS

GASTUEN ETA DIRU- SARREREN MEMORIA EKONOMIKOA

Ejercicio 2025

2025 ko ekitaldia



ÍNDICE

EJERCICIO 2025	3
1. SERVICIOS GENERALES	4
1.1. Gastos (Servicios Generales).....	4
Cuenta 603 – Biblioteca (95.777€)	4
Cuenta 607 – Trabajos realizados por otras empresas (63.352€)	4
Cuenta 622 – Reparaciones y conservación (173.540€)	5
Cuenta 623 – Servicios prestados por profesionales independientes (179.392€)	5
Cuenta 6272 – h	5
Cuenta 6291 – Comunicaciones (36.998€)	6
Cuenta 6293 – Fondo Social (3.000€)	6
Cuenta 631 – Tributos (1.814€)	6
1.2. Gastos de personal (visión global)	7
1.3. Amortizaciones (211.301,32€)	7
1.4. Ingresos (Servicios Generales).....	7
Cuotas colegiales.....	7
2. ESCUELA DE PRÁCTICA JURÍDICA	8
2.1. Gastos	8
Cuenta 623 – Servicios de profesionales independientes:	8
2.2. Ingresos.....	8
3. GESTION DEL TURNO DE OFICIO Y ASISTENCIA	9
3.1. Gastos	9
3.2. Ingresos	10
4. COOPERACIÓN INTERNACIONAL Y EDUCACIÓN PARA EL DESARROLLO...	10
5. SECCIONES COLEGIALES, CULTURA, BOLETÍN, PUBLICACIONES Y CORTE DE ARBITRAJE	12
5.1. Cultura	12
5.2. Boletín	12
5.4. Corte de Arbitraje	13
6. RESULTADO GLOBAL Y CONCLUSIONES	13



2025EKO EKITALDIA	15
1. ZERBITZU OROKORRAK	16
1.1. Gastuak (Zerbitzu Orokorrak).....	16
603 kontua – Liburutegia (95.777 €).....	16
607 kontua – Beste enpresa batzuek egindako lanak (63.352 €).....	16
622 kontua – Konponketak eta kontserbazioa (173.540 €)	16
623 kontua – Profesional independenteek emandako zerbitzuak (179.392 €)	17
6272 kontua – Publizitatea eta propaganda (44.868 €)	17
6291 kontua – Komunikazioak (36.998 €)	18
6293 kontua – Gizarte-funtsa (3.000 €)	18
631 kontua – Zergak (1.814 €)	18
1.2. Langile-gastuak (ikuspegi orokorra).....	18
1.3. Amortizazioak (211.301,32 €)	19
1.4. Diru-sarrerak (Zerbitzu Orokorrak).....	19
Elkargoko kuotak	19
2. PRAKTIKA JURIDIKOKO ESKOLA.....	19
2.1. Gastuak	19
623 kontua – Profesional independenteen zerbitzuak:	20
2.2. Sarrerak	20
3. OFIZIOZKO TXANDAREN ETA LAGUNTZA TXANDAREN KUDEAKETA.....	21
3.1. Gastuak	21
3.2. Sarrerak	21
4. NAZIOARTEKO LANKIDETZA ETA GARAPENERAKO HEZKUNTZA	22
5. ELKARGOAREN ATALAK, KULTURA, ALDIZKARIA, ARGITALPENAK ETA ARBITRAJE GORTEA	23
5.1. Kultura	23
5.2. Agerkaria	23
5.3. Argitalpenak	24
5.4. Arbitraje Gortea	24
6. EMAITZA OROKORRA ETA ONDORIOAK.....	24



EJERCICIO 2025

El ejercicio económico de 2025 ha estado marcado por un contexto internacional todavía incierto, en el que persisten las tensiones geopolíticas y se consolida un escenario de **normalización gradual de los tipos de interés** en la zona euro, tras los máximos alcanzados en años anteriores. La política monetaria del Banco Central Europeo ha ido orientándose progresivamente hacia un equilibrio entre el control de la inflación y el sostenimiento de la actividad económica, lo que ha repercutido en la evolución de los rendimientos de los activos financieros del Colegio y en el coste de financiación de las instituciones en general.

En este entorno, el Colegio ha mantenido una **gestión económica prudente y responsable**, con especial atención al control del gasto corriente, la sostenibilidad de los servicios que ofrece a las colegiadas y los colegiados, y la preservación de un nivel suficiente de recursos para seguir desarrollando su función institucional y social.

Como es habitual, en el **cuadro de ejecución económica** que acompaña esta memoria se presentan, para cada centro de coste y partida, las cantidades **ejecutadas** durante el ejercicio 2025 y las **presupuestadas** para ese mismo concepto. Ello permite a todas las colegiadas y todos los colegiados realizar una comparación directa con el presupuesto aprobado en la Junta General de Presupuestos celebrada el **18 de diciembre de 2024**.

Este cuadro ofrece, de manera clara y completa, toda la información económica de los **gastos e ingresos** realizados a lo largo del año, de acuerdo con la contabilidad analítica establecida por el Colegio. Se describen, de forma detallada, las partidas y conceptos a los que el Colegio destina sus fondos, así como las diferentes vías de entrada de ingresos, desglosadas por los mismos epígrafes. De este modo, se puede comprobar con rapidez cada una de ellas, su repercusión real en la economía colegial y el eventual **desvío respecto de lo presupuestado**.

Además del desglose exhaustivo recogido en el informe de gastos e ingresos, en esta memoria se comentan aquellos aspectos que se consideran de **especial relevancia económica o colegial**, sin perjuicio de la explicación amplia que realizará la Tesorería en el acto de la **Junta General de rendición de cuentas**, que se celebrará en el Salón de Actos de la sede colegial en la calle Rampas de Uribitarte 3 de Bilbao el próximo **30 de abril**.



1. SERVICIOS GENERALES

En este apartado se engloban los gastos e ingresos de carácter **estructural y de funcionamiento ordinario** del Colegio que no pueden ser atribuidos a otro centro de coste concreto. Por ello, continúa siendo la partida de **mayor cuantía** dentro de la contabilidad analítica.

1.1. Gastos (Servicios Generales)

A continuación, se sintetizan las partidas que, a nuestro entender, merecen una mención específica por su relevancia:

Cuenta 603 – Biblioteca (95.777€)

En 2025 el Colegio ha consolidado su apuesta por los recursos documentales digitales, manteniendo y optimizando la Biblioteca Digital de Tirant lo Blanch y apostando por las herramientas de IA, como es Vincent de vLex y la que se acaba de incorporar recientemente de Lefebvre, accesible para todas las colegiadas y todos los colegiados.

La partida de biblioteca incluye, como en ejercicios anteriores:

- Adquisición de monografías y fondos bibliográficos.
- Suscripciones a revistas jurídicas y publicaciones periódicas.
- Acceso a bases de datos de legislación, jurisprudencia y doctrina.
- Encuadernaciones y mantenimiento de fondos.

El servicio de Biblioteca Digital e Inteligencia Artificial se presta tanto en la sede colegial como en las dependencias ubicadas en los Palacios de Justicia de Barroeta Aldamar y Buenos Aires, así como en los Partidos Judiciales de Barakaldo, Getxo, Gernika y Durango, manteniendo igualmente el **servicio de préstamo e información jurídica** que permite a las compañeras y compañeros utilizar los fondos desde sus despachos.

Cuenta 607 – Trabajos realizados por otras empresas (63.352€)

En esta partida se recogen, entre otros, los gastos destinados a la **limpieza, arreglo y confección de togas** en todas las sedes colegiales, así como otros servicios externos necesarios para el desarrollo de la actividad colegial.

Durante 2025 se ha continuado con la política de **optimización de proveedores**, iniciada en ejercicios anteriores, revisando condiciones económicas y niveles de calidad del servicio para contener costes sin menoscabo de la calidad percibida por las colegiadas y los colegiados.



Cuenta 622 – Reparaciones y conservación (173.540€)

Incluye los gastos derivados del **mantenimiento de instalaciones y equipos** necesarios para el correcto funcionamiento del Colegio:

- Mantenimiento de equipos informáticos y reprográficos.
- Limpieza de locales.
- Pequeñas reparaciones.
- Sistemas de seguridad, detección de incendios y climatización.
- Mantenimiento de ascensores.

Se trata de gastos ordinarios, pero imprescindibles para garantizar unas **condiciones adecuadas de trabajo y atención** al colectivo y a la ciudadanía.

Cuenta 623 – Servicios prestados por profesionales independientes (179.392€)

Esta partida sigue siendo una de las más significativas del presupuesto de Servicios Generales. En 2025 se han imputado a la misma, entre otros:

- Honorarios de profesionales, en su mayoría abogadas y abogados, que realizan:
 - Informes previos de diligencias informativas y expedientes disciplinarios.
 - Tasaciones de costas solicitadas por juzgados y tribunales.
 - Informes de responsabilidad civil cuando se declara un siniestro.
- Determinados **servicios informáticos especializados** y parte de los costes del **gabinete de comunicación**, que se contabilizan en esta cuenta conforme al criterio contable implantado en ejercicios anteriores.
- Coste de la **auditoría externa** anual de la contabilidad colegial.
- Colaboraciones profesionales para el desarrollo y mejora de las plataformas de gestión interna y de comunicación con las colegiadas y los colegiados.

En el ejercicio 2025, esta cuenta ha seguido reflejando el esfuerzo del Colegio por **apoyarse en profesionales externos altamente especializados**, especialmente en el ámbito disciplinario, tecnológico y de comunicación.

Cuenta 6272 – Publicidad y propaganda (44.868€)

Esta partida recoge los gastos de **publicidad institucional** destinados a fomentar el uso de los servicios de la abogacía por parte de la ciudadanía y a reforzar la imagen de la profesión.



En 2025 se han continuado campañas similares a las de años anteriores, combinando soportes tradicionales (prensa, soportes urbanos) y canales digitales, con mensajes orientados a:

- Poner en valor la **abogacía preventiva**.
- Reforzar la imagen de las colegiadas y los colegiados como profesionales de confianza.
- Acercar el Colegio a la ciudadanía, destacando el compromiso con los derechos y las garantías de las personas.

Cuenta 6291 – Comunicaciones (36.998€)

Incluye los gastos asociados a:

- Envío de correspondencia.
- Servicios postales y mensajería.
- Telefonía y acceso a Internet.
- Interconexión telemática y telefónica entre sedes.

La consolidación de la comunicación **electrónica y telemática** con colegiadas y colegiados, así como con las instituciones, ha permitido contener paulatinamente el coste de comunicaciones postales, aunque el aumento de servicios en la extranet y las necesidades de conectividad exigen seguir invirtiendo en infraestructura tecnológica.

Cuenta 6293 – Fondo Social (3.000€)

El Colegio dota anualmente esta cuenta con el objeto de atender, conforme al Reglamento del Fondo de Solidaridad, situaciones de necesidad, principalmente de hijas/os y viudas/os de colegiadas y colegiados.

En 2025 se ha mantenido la aportación ordinaria de **3.000 €**, complementada, en su caso, con el recurso al superávit acumulado del propio Fondo de Solidaridad en ejercicios anteriores para atender todas las solicitudes que cumplen los requisitos establecidos. El Reglamento continúa a disposición del colectivo en la página web colegial, recordándose que las solicitudes deben tramitarse **antes del mes de octubre**, salvo situaciones sobrevenidas especialmente graves.

Cuenta 631 – Tributos (1.814€)

Incluye los tributos satisfechos por el Colegio, manteniéndose la exención del **Impuesto sobre Bienes Inmuebles** al estar calificado el edificio colegial como **Bien Cultural de Protección Especial con la categoría de Monumento**.



1.2. Gastos de personal (visión global)

Aunque estamos analizando Servicios Generales, consideramos necesario ofrecer una visión conjunta de los **gastos de personal** (sueldos y salarios, seguridad social y otros gastos sociales) imputados a todos los centros de coste:

- El total desembolsado por el Colegio en 2025 por estos conceptos asciende a **1.573.628 €**, ligeramente por encima del ejercicio anterior.
- Este importe representa en torno al **42,56 % del total de los gastos colegiales** del ejercicio 2025.

Se trata de una partida de **gran relevancia**, pero plenamente coherente con el modelo de Colegio, que basa en el **personal laboral y técnico** el desarrollo de la mayor parte de los servicios que se prestan en todas las áreas (Servicios Generales, Escuela de Práctica Jurídica, gestión del Turno de Oficio, Corte de Arbitraje, etc.).

1.3. Amortizaciones (211.301,32€)

Las amortizaciones se imputan de manera **proporcional al uso** de las diferentes instalaciones y equipos por parte de los distintos centros de actividad (Servicios Generales, Escuela de Práctica Jurídica y gestión del Turno de Oficio), siguiendo los criterios y periodos de amortización establecidos en la normativa fiscal y contable vigente.

En 2025, la suma de las amortizaciones imputadas al conjunto de centros de coste asciende a una cifra similar a la de ejercicios anteriores, manteniendo el esfuerzo de renovación progresiva de equipos e instalaciones, especialmente los **equipos informáticos** y la **infraestructura tecnológica** necesaria para la gestión colegial y la prestación de servicios digitales.

1.4. Ingresos (Servicios Generales)

Cuotas colegiales

Las **cuotas colegiales periódicas** y las **cuotas de incorporación** continúan siendo la principal fuente de financiación ordinaria del Colegio:

- Cuotas periódicas ejecutadas en 2025: **1.524.284 €** (1.538.000 € presupuestados).
- Cuotas de incorporación ejecutadas: **54.314 €** (49.900 € presupuestados).

En conjunto, las cuotas han aportado en 2025 un total de **1.578.598 €**, lo que representa el **39,76 % del total de los ingresos colegiales** (3.970.654 €).

Se consolida así la tendencia, iniciada hace ya más de una década, de **reducir el grado de dependencia de las cuotas colegiales**, gracias al incremento de otros ingresos, principalmente:



- La **actividad formativa** de la Escuela de Práctica Jurídica.
- Los ingresos vinculados a la **Asistencia Jurídica Gratuita** y al Turno de Oficio.
- Determinados ingresos financieros y extraordinarios.

2. ESCUELA DE PRÁCTICA JURÍDICA

La actividad de la **Escuela de Práctica Jurídica** sigue siendo uno de los pilares fundamentales del Colegio, tanto desde el punto de vista formativo como económico.

2.1. Gastos

Entre los gastos más relevantes destacan:

Cuenta 623 – Servicios de profesionales independientes:

- Importe ejecutado en 2025: **471.417 €** (450.000 € presupuestados).

En esta cuenta se incluyen principalmente:

- Honorarios del profesorado del **Máster de Acceso a la Abogacía y la Procura (MUAAP)**, organizado conjuntamente con la Universidad de Deusto.
- Honorarios de las personas tutoras de prácticas del Máster de la UPV/EHU.
- Retribución de ponentes de cursos, jornadas y otras actividades formativas.
- Servicios profesionales vinculados a la dirección, coordinación y gestión de la propia Escuela.

Gastos de personal imputados a la Escuela:

- Sueldos y salarios: **236.122 €**.
- Seguridad Social: **72.265 €**.
- Otros gastos sociales: **9.366 €**.

En total, los gastos de personal asociados a la Escuela ascienden a **317.753 €**.

A ello se añaden las partidas de amortización, suministros, comunicaciones y otros gastos necesarios para el desarrollo de la intensa actividad formativa.

2.2. Ingresos

La financiación de la Escuela procede casi en exclusiva de sus propios ingresos:



- **Ingresos por organización de actividades formativas** (matrículas de máster, cursos, jornadas, etc.):
 - Ejecutado: **910.821 €** (900.000 € presupuestados).
- **Otros ingresos asociados a la actividad formativa:**
 - Ingresos varios: **8.713 €**.
 - Publicidad: **8.000€**.
 - Subvenciones: **3.000€**.
 - Ingresos excepcionales: **1.527€**.

En conjunto, los ingresos de la Escuela ascienden a **932.061€** cifra ligeramente superior a los **903.000 € presupuestados**, lo que refleja:

- El **mantenimiento de un alto nivel de actividad formativa**.
- Una buena aceptación del MUAAP y del resto de programas de formación continua por parte de la colegiatura y de la abogacía joven.

El resultado de la Escuela en 2025 se sitúa en un **superávit de 7.898€**, alineado con el objetivo de que esta actividad sea **autosuficiente y sostenible** económicamente.

3. GESTIÓN DEL TURNO DE OFICIO Y ASISTENCIA

Este apartado refleja los gastos relacionados con la infraestructura necesaria para la gestión del **Servicio de Orientación Jurídica**, el **Turno de Oficio** y la **Asistencia a personas detenidas o investigadas**, incluida la asistencia en casos de **violencia de género y violencia doméstica**.

3.1. Gastos

En 2025, los gastos totales imputados al Turno de Oficio y Asistencia ascienden a:

- **Gastos ejecutados: 823.760 €** (830.002 € presupuestados).

Incluyen, entre otros:

- Gastos de personal (sueldos, seguridad social y otros gastos sociales).
- Gastos en servicios profesionales independientes.
- Costes de sistemas informáticos específicos para la gestión del Turno.
- Comunicaciones y suministros asociados al servicio.



3.2. Ingresos

Los ingresos vinculados al Turno de Oficio proceden fundamentalmente de las **subvenciones oficiales** por Asistencia Jurídica Gratuita:

- **Subvenciones ejecutadas en 2025: 809.522 €** (810.689€ presupuestados).

3.3. Resultado

El resultado económico del Turno de Oficio en 2025 ha sido:

- **Déficit ejecutado: -14.237€.**
- **Déficit presupuestado: -19.313€.**

Es decir, el servicio se mantiene **prácticamente equilibrado**, con un déficit menor al previsto, que el Colegio asume en atención al **indudable interés público y social** de la Asistencia Jurídica Gratuita y a la necesidad de garantizar una prestación digna y adecuada de este servicio por parte de las colegiadas y los colegiados adscritos al Turno.

La consolidación de los sistemas de **gestión telemática**, así como la comunicación electrónica con las personas colegiadas y con las instituciones responsables de la Justicia Gratuita, ha seguido permitiendo en 2025 una tramitación más ágil, segura y eficiente, reduciendo progresivamente el uso del papel y mejorando los tiempos de respuesta.

4. COOPERACIÓN INTERNACIONAL Y EDUCACIÓN PARA EL DESARROLLO

En 2025, el Colegio ha mantenido su compromiso con la **Cooperación Internacional** y la **Educación para el Desarrollo**, destinando recursos a proyectos en materia de **derechos humanos, acceso a la justicia y fortalecimiento del Estado de Derecho**.

- **Gastos ejecutados: 32.029€.**
- **Gastos presupuestados: 36.650€.**

SODEPAZ (PALESTINA)

Proyecto: Garantizar los derechos de las y los presos políticos palestinos, con especial atención a las mujeres ex presas.

CONCESIÓN: 1.910 €



MEDICUS MUNDI (HONDURAS)

Proyecto: Fortalecimiento del Acceso a la Justicia y Protección de Derechos Humanos para Mujeres Trans, Mujeres Diversas y Personas LGTBI en Municipios Vulnerables de Honduras: Un Enfoque Comunitario y Legal en La Ceiba, Tela, El Porvenir, Jutiapa, Sabá, Balfate y Sonaguera.

CONCESION: 2.640 € Ejecución: 6 meses.

HEGOA (EL SALVADOR)

Proyecto: Tiene como fin fortalecer la acusación particular en el proceso judicial por la masacre de El Mozote (1981).

CONCESION: 7.500

FUNDACIÓN PAZ Y SOLIDARIDAD EUSKADI (ECUADOR)

Proyecto: Contribuir a la defensa legal de defensores/as de la naturaleza y el territorio criminalizados en el Ecuador.

CONCESION: 7.970 €

MANOS UNIDAS (BOLIVIA)

Proyecto: Mujeres fortalecidas frente a la violencia de género y la cultura machista en Sucre, (Bolivia).

Presupuesto: 100.004 €

CONCESION: 7.324 €

- Así mismo, además de las cantidades subvencionadas, también van a cargo de la presente partida presupuestaria las siguientes:

OIAD (Observatorio Internacional de Abogacía en Riesgo) con un importe de **2.500 €** por cuota anual de pertenencia y participación.

Asociacion KCD (Kultura Communication y Desarrollo) con un importe anual de **2.000 €** por Convenio suscrito para apoyo a la celebración del Festival Internacional de Cine Invisible "Film Soziala Bilbao".

5. SECCIONES COLEGIALES, CULTURA, BOLETÍN, PUBLICACIONES Y CORTE DE ARBITRAJE

5.1. Cultura

El Colegio considera la actividad cultural —conciertos, conferencias, club de lectura y otras iniciativas— como una **función social básica** vinculada a su papel en la sociedad civil.

En 2025:

- **Gastos ejecutados: 22.005€** (23.700€ presupuestados).
- **Ingresos ejecutados: 330€.**

Se ha mantenido un calendario estable de actividades, ajustando la ejecución económica al presupuesto disponible y buscando colaboraciones que permitan ampliar la oferta cultural con un impacto económico moderado.

5.2. Boletín

El **Boletín colegial** sigue siendo una herramienta esencial de información y comunicación con las colegiadas y los colegiados. Se edita en formato principalmente digital, reduciendo costes de impresión y distribución física.

En 2025:

- **Gastos ejecutados: 71.607€** (60.000€ presupuestados).
- **Ingresos por publicidad: 77.243€** (70.234€ presupuestados).

El resultado del Boletín ha sido, por tanto, **ligeramente positivo**.

- **Superávit ejecutado: 5.636€.**

Ello confirma el buen comportamiento de la **publicidad** como vía de financiación parcial de esta actividad, sin comprometer la independencia ni el contenido editorial del Boletín.

5.3. Publicaciones

La partida de **Publicaciones** mantiene en 2025 un uso limitado, en coherencia con la apuesta por los recursos digitales:

- **Gastos ejecutados: 11.717€** (12.000 € presupuestados).
- Sin ingresos asociados.



Esta contención refleja que la mayor parte de las necesidades informativas y de actualización jurídica de la colegiatura se canalizan a través de la Biblioteca Digital y otras herramientas en línea.

5.4. Corte de Arbitraje

La **Corte de Arbitraje** se mantiene como centro independiente en la contabilidad analítica, imputando a la misma los gastos e ingresos directamente vinculados a su actividad.

En 2025:

- **Gastos ejecutados: 24.114€** (15.699€ presupuestados).
- **Ingresos ejecutados** (arbitrajes y otros servicios): **23.880 €** (11.000€ presupuestados).

El resultado ha sido:

- **Déficit ejecutado: -235€.**

Si bien la diferencia es reducida, se considera necesario seguir perfeccionando las previsiones presupuestarias de este centro de coste, para adecuarlas mejor a la actividad potencial de la Corte.

6. RESULTADO GLOBAL Y CONCLUSIONES

A la vista del conjunto de la ejecución presupuestaria del ejercicio 2025, pueden destacarse los siguientes datos globales:

- **Ingresos totales ejecutados: 3.970.654€.**
- **Ingresos totales presupuestados: 3.627.473€.**
- **Gastos totales ejecutados: 3.710.056€.**
- **Gastos totales presupuestados: 3.541.691€.**

El ejercicio 2025 se ha cerrado, por tanto, con:

- **Superávit ejecutado: 260.598€.**
- **Superávit presupuestado: 85.782€.**

Este resultado pone de manifiesto:

1. Una **gestión económica prudente y responsable**, que ha permitido mejorar el superávit inicialmente previsto.

2. La consolidación de un modelo de financiación más equilibrado, en el que los **ingresos distintos de las cuotas colegiales** —especialmente la actividad formativa y las subvenciones por Asistencia Jurídica Gratuita— tienen un peso creciente.
3. El compromiso del Colegio de destinar el superávit al **refuerzo del Fondo Social y de la solvencia de la institución**, garantizando la estabilidad necesaria para seguir prestando servicios de calidad a todas las colegiadas y todos los colegiados, así como para afrontar inversiones estratégicas en tecnología, formación y mejora de infraestructuras.

La contabilidad colegial está siendo **auditada por una empresa independiente** en el momento de redactar esta memoria. El informe de auditoría se pondrá a disposición de la colegiatura a través de la **web colegial** antes de la celebración de la **Junta General de rendición de cuentas del ejercicio 2025**, que tendrá lugar en el Salón de Actos del Colegio **30 de abril de 2026**.

Bilbao, **8 de abril de 2026**

2025EKO EKITALDIA

2025eko ekitaldi ekonomikoa oraindik zalantzazkoa den nazioarteko testuinguru batek baldintzatu du. Testuinguru horretan, tentsio geopolitikoek jarraitzen dute, eta euroguneko **interes-tasen pixkanakako normalizazio-egoera** finkatu da, aurreko urteetan lortutako maximoen ondoren. Europako Banku Zentralaren moneta-politika inflazioaren kontrolaren eta jarduera ekonomikoaren iraunkortasunaren arteko orekara bideratu da pixkanaka, eta horrek eragina izan du Elkargoaren finantza-aktiboen etekinetan eta, oro har, erakundeen finantzaketa-kostuan.

Ingurune horretan, Elkargoak ohiko **kudeaketa ekonomiko zuhurra eta arduratsua** egin du, arreta berezia jarriz gastu arruntaren kontrolari, elkargokideei eskaintzen dizkien zerbitzuen iraunkortasunari eta bere funtzio instituzional eta soziala garatzen jarraitzeko baliabide maila nahikoari.

Ohikoa denez, memoria honekin batera doan **gauzatze ekonomikoaren taulan**, kostuzentro eta partida bakoitzerako, 2025eko ekitaldian **gauzatutako** zenbatekoak eta kontzeptu horretarako **aurrekontuan jasotakoak** aurkezten dira. Horri esker, elkargokide guztiek behar bezalako konparazioak egin ditzakete **2024ko abenduaren 18an** egindako Aurrekontuen Batzar Orokorrean onartutako aurrekontuarekin.

Taulak argi eta osorik eskaintzen du urtean zehar egindako **gastu eta sarrerei** buruzko informazio ekonomiko guztia, Elkargoak ezarritako kontabilitate analitikoaren arabera. Zehatz-mehatz deskribatzen dira Elkargoak bere funtsak nora bideratu dituen —partidak eta kontzeptuak—, bai eta diru-sarrerak sartzeko bideak ere, epigrafe berberetan banakatuta. Horrela, azkar egiazta daiteke horietako bakoitzak elkargoaren ekonomian duen benetako eragina eta **aurrekontuan jasotakotik izan dezakeen desbideratzea**.

Gastuen eta sarreren txostenean jasotako banakapen zehatzaz gain, memoria honetan **ekonomia- edo elkargo-garrantzi berezirikotzat** jotzen diren alderdiak aipatzen dira, Diruzaintzak **kontuak emateko Batzar Orokorrean** ekitaldian egingo duen azalpen zabalari kalterik egin gabe. Ekitaldi hori elkargoaren egoitzako ekitaldi-aretoan egingo da, Uribitarteko Arrapalak kaleko 3an, Bilbon, **apirilaren 30ean**.

1. ZERBITZU OROKORRAK

Atal honetan sartzten dira Elkargoaren **egiturazko eta ohiko funtzionamenduko** gastu eta sarrerak, kostu jakineko beste zentro bati esleitu ezin zaizkionak. Horregatik, kontabilitate analitikoaren barruan **zenbateko handieneko** partida izaten jarraitzen du.

1.1. Gastuak (Zerbitzu Orokorrak)

Jarraian, gure ustez garrantziagatik aipamen berezia merezi duten partidak laburbiltzen dira:

603 kontua – Liburutegia (95.777 €)

2025ean, Elkargoak dokumentu-baliabide digitalen aldeko apustua sendotu du, Tirant lo Blancheko Liburutegi Digitala mantenduz eta optimizatuz, eta IArean tresnen aldeko apustua eginez —vLex enpresaren Vincent delakoa eta berriki sartu dugun Lefebvre enpresaren tresna, jadanik elkargokide guztientzat eskuragarri daudenak—.

Liburutegiko partidak barne hartzen ditu, aurreko ekitaldietan bezala:

- Monografiak eta bibliografia-funtsak eskuratzea.
- Aldizkari juridikoetako eta aldizkako argitalpenetako harpidetzak.
- Legeriaren, jurisprudenziaren eta doktrinaren datu-baseetarako sarbidea.
- Azaleztapenak eta funtsen mantentze-lanak.

Liburutegi Digitalaren eta Adimen Artifizialaren inguruko zerbitzua elkargoaren egoitzan, Barroeta Aldamar eta Buenos Airesko Justizia Jauregietan eta Barakaldo, Getxo, Gernika eta Durangoko barruti judizialean ematen da, eta, era berean, lankideek beren bulegoetatik funtsak erabiltzeko aukera ematen dien **mailegu-zerbitzua eta informazio juridikoa** mantentzen da.

607 kontua – Beste enpresa batzuek egindako lanak (63.352 €)

Partida honetan jasotzen dira, besteak beste, elkargoaren egoitza guztietan **togak garbitu, konpondu eta egiteko** gastuak, bai eta elkargoaren jarduera garatzeko beharrezkoak diren kanpoko beste zerbitzu batzuk ere.

2025ean, **hornitzaileak optimizatze**ko aurreko ekitaldietan hasitako politikarekin jarraitu da, eta zerbitzuaren baldintza ekonomikoak eta kalitate-mailak berrikusi dira, kostuei aurre egiteko, elkargokideek jasotako zerbitzuen kalitateari kalterik egin gabe.

622 kontua – Konponketak eta kontserbazioa (173.540 €)

Elkargoak behar bezala funtzionatzeko beharrezkoak diren **instalazioak eta ekipoa** mantentzetik eratorritako gastuak barne hartzen ditu:

- Ekipo informatikoak eta erreprografiakoak mantentzea.
- Lokalak garbitzea.

- Konponketa txikiak.
- Segurtasun-sistemak, suteen detekzioa eta klimatizazioa.
- Iggogailuak mantentzea.

Gastu arruntak dira, baina ezinbestekoak kolektiboari eta herritarrei **lan-baldintza eta arreta egokiak** bermatzeko.

623 kontua – Profesional independenteek emandako zerbitzuak (179.392 €)

Partida hau Zerbitzu Orokorren aurrekontuko esanguratsuenetako bat da oraindik ere. 2025ean, honako hauek egotzi zaizkio, besteak beste:

- Honako lan hauek egiten dituzten profesionalen ordainsariak, gehienak abokatuak:
 - Informazio-eginbideen eta diziiplina-espedienteen aurretiazko txostenak.
 - Epaitegiekin eta auzitegiekin eskatutako kostuen tasazioak.
 - Erantzukizun zibileko txostenak, ezbehar bat deklaratzeko denean.
- Zenbait **informatika-zerbitzu espezializatu** eta **komunikazio-kabinetearen** kostuen zati bat kontu honetan kontabilizatzen dira, aurreko ekitaldietan ezarritako kontabilitate-irizpidearen arabera.
- Elkargoaren kontabilitatearen urteko **kanpo-auditoretzaren** kostua.
- Elkarlan profesionalak elkargokideekin komunikatzeko eta barne-kudeaketarako plataformak garatzeko eta hobetzeko.

2025eko ekitaldian, kontu honek Elkargoak **kanpoko profesional oso espezializatuengan** laguntzeko egindako ahalegina islatzen jarraitu du, batez ere diziiplina, teknologia eta komunikazio arloetan.

6272 kontua – Publizitatea eta propaganda (44.868 €)

Partida honetan, herritarrek abokatutzako zerbitzuen erabilera sustatzera eta lanbidearen irudia indartzera bideratutako **publizitate instituzionaleko** gastuak jasotzen dira.

2025ean, aurreko urteetako kanpainen antzekoak egiten jarraitu dugu, euskarri tradizionalak (prentsa, hiriko euskarriak) eta kanal digitalak konbinatuz, honako helburu hauek dituzten mezuekin:

- **Prebentzioko abokatutzari** balioa ematea.
- Elkargokideek konfiantzazko profesional gisa duten irudia indartzea.



- Elkargoa herritarrengana hurbiltzea, pertsonen eskubideekiko eta bermeeekiko konpromisoa nabarmenduz.

6291 kontua – Komunikazioak (36.998 €)

Honako hauei lotutako gastuak barne hartzen ditu:

- Korrespondentzia bidaltzea.
- Posta-zerbitzuak eta mezularitza.
- Telefonía eta Internetarako sarbidea.
- Egoitzen arteko interkonexio telematikoa eta telefonikoa.

Elkargokideekin eta erakundeekin komunikazio **elektronikoa eta telematikoa** sendotzeari esker, posta-komunikazioen kostuari eutsi ahal izan zaio pixkanaka; hala ere, estranetean zerbitzuak ugaritu direnez eta konektibitate-beharrak daudenez, azpiegitura teknologikoan inbertitzen jarraitu behar da.

6293 kontua – Gizarte-funtsa (3.000 €)

Elkargoak, urtero, Elkartasun Funtsaren Erregelamenduarekin bat etorritik, kontu hau hornitzen du, beharizan-egoerei aurre egiteko, batez ere, seme-alaben eta elkargokideen alargunen beharrei erantzuteko

2025ean, **3.000 euroko** ekarpen arruntari eutsi zaio, eta, hala badagokio, Elkartasun Funtsak berak aurreko ekitaldietan metatutako superabita erabili da ezarritako baldintzak betetzen dituzten eskaera guztiei erantzuteko. Erregelamendua kideen eskura dago Elkargoaren webgunean, eta gogoratzen da eskaerak **urria baino lehen** izapidetu behar direla, gerora sortutako egoera bereziki larrietan izan ezik.

631 kontua – Zergak (1.814 €)

Elkargoak ordaindutako zergak sartzen dira, eta **Ondasun Higiezinaren gaineko Zergaren** salbuespena mantentzen da, elkargoaren eraikina **Babes Bereziko Kultura Ondasun gisa kalifikatuta baitago Monumentu** kategoriarekin.

1.2. Langile-gastuak (ikuspegi orokorra)

Zerbitzu Orokorrak aztertzen ari garen arren, beharrezkotzat jotzen dugu kostu-zentro guztiei egotzitako **langile-gastuen** (soldatak, gizarte-segurantza eta beste gizarte-gastu batzuk) ikuspegi bateratua ematea:

- Elkargoak, guztira, **1.573.628 €** ordaindu zituen 2025ean kontzeptu horiengatik, aurreko ekitaldian baino zertxobait gehiago.
- Zenbateko hori 2025eko ekitaldiko **elkargo-gastu guztien % 42,56** inguru da.

Garrantzi handiko partida da, baina Elkargoaren ereduarekin guztiz koherentea, izan ere, **langileen eta tekniko** lanean oinarritzen da arlo guztietan (Zerbitzu Orokorrak,



Praktika Juridikoko Eskola, Ofizioko Txandaren kudeaketa, Arbitraje Gortea, etab.) Elkargoan ematen diren zerbitzu gehienak.

1.3. Amortizazioak (211.301,32 €)

Amortizazioak jarduera-zentroek (Zerbitzu Orokorak, Praktika Juridikoko Eskola eta Ofizioko Txandaren Kudeaketa) instalazioak eta ekipoak **erabiltzen** dituztenarekiko modu **proporzionalean** egozten dira, indarrean dagoen zerga- eta kontabilitate-araudian ezarritako irizpideei eta amortizazio-aldiei jarraituz.

2025ean, kostu-zentro guztiei egotzitako amortizazioen batura aurreko ekitaldietakoaren antzekoa da, ekipoak eta instalazioak pixkanaka berritzeko ahaleginari eutsiz, bereziki elkargoa kudeatzeko eta zerbitzu digitalak emateko behar diren **ekipo informatikoak** eta **azpiegitura teknologikoa**.

1.4. Diru-sarrerak (Zerbitzu Orokorak)

Elkargoko kuotak

Elkargoaren aldizkako kuotek eta elkargoan **sartzeko kuotek** Elkargoaren finantzaketa-iturri arrunt nagusia izaten jarraitzen dute:

- 2025ean bildu diren aldizkako kuotak: **1.524.284 €** (1.538.000 € aurrekontuan).
- 2025ean bildu diren sartze-kuotak: **54.314 €** (49.900 € aurrekontuan).

Orotara, kuotek **1.578.598 €-ko** ekarpena eragin dute 2025ean, hau da, Elkargoaren **diru-sarrera guztien % 39,76** (3.970.654 €).

Horrela, sendotu egin da duela hamarkada bat baino gehiago hasitako joera, hau da, **elkargoko kuoten mendetasun-maila murrizteko** joera, batez ere beste diru-sarrera batzuen hazkundeari esker:

- Praktika Juridikoko Eskolaren **prestakuntza-jarduera**.
- **Doako laguntza juridikoari** eta ofiziozko txandari lotutako diru-sarrerak.
- Zenbait diru-sarrera finantzario eta ezohiko sarrera.

2. PRAKTIKA JURIDIKOKO ESKOLA

Praktika Juridikoko Eskolaren jarduerak Elkargoaren funtsezko zutabeetako bat izaten jarraitzen du, bai prestakuntzaren ikuspegitik, bai ekonomiaren ikuspegitik.

2.1. Gastuak

Gastu garrantzitsuenen artean, honako hauek nabarmentzen dira:



623 kontua – Profesional independenteen zerbitzuak:

- 2025ean egikaritutako zenbatekoa: **471.417 €** (450.000 € aurrekontuan).

Kontu honetan, batez ere, honako hauek sartzen dira:

- Deustuko Unibertsitatearekin batera antolatutako **Abokatutza eta Prokuradoretza Sartzeko Masterreko** irakasleen ordainsariak.
- UPV/EHUko masterreko praktiketako tutoreen ordainsariak.
- Ikastaro, jardunaldi eta bestelako prestakuntza-jardueretako hizlarien ordainsariak.
- Eskolaren beraren zuzendaritzari, koordinazioari eta kudeaketari lotutako zerbitzu profesionalak.

Eskolari egotzitako langile-gastuak:

- Soldatak eta lansariak: **236.122 €**.
- Gizarte Segurantza: **72.265 €**.
- Beste gastu batzuk: **9.366 €**.

Guztira, eskolari lotutako langileen gastuak: **317.753 €**.

Horri gehitu behar zaizkio amortizazio-partidak, hornidurak, komunikazioak eta prestakuntza-jarduera garatzeko beharrezkoak diren beste gastu batzuk.

2.2. Sarrerak

Eskolaren finantzaketa bere diru-sarreretatik dator ia eskusiboki:

- **Prestakuntza-jarduerak antolatzeagatiko diru-sarrerak** (masterrak, ikastaroak, jardunaldiak eta antzekoak direla eta, eragindako matrikulak):
 - Gauzatua: **910.821 €** (900.000 € aurrekontuan).
- **Prestakuntza-jarduerari lotutako beste diru-sarrera batzuk:**
 - Hainbat diru-sarrera: **8.713 €**.
 - Publizitatea: **8.000 €**.
 - Dirulaguntzak: **3.000 €**.
 - Ezohiko diru-sarrerak: **1.527 €**.

Oro har, Eskolaren diru-sarrerak **932.061 €** dira, hau da, **aurrekontuan jasotako 903.000 €** baino zertxobait gehiago. Horrek esan nahi du:

- **Prestakuntza-jardueraren maila handia mantendu dela.**

- Masterraren eta etengabeko prestakuntzako gainerako programen onarpena altua dela, elkargoko kide eta abokatu gazteen aldetik.

Eskolaren emaitzak, 2025ean, **7.898 euroko superabita** du, jarduera hori **autosufizientea eta ekonomikoki jasangarria** izateko asmoarekin bat datorrena.

3. OFIZIOZKO TXANDAREN ETA LAGUNTZA TXANDAREN KUDEAKETA

Atal honek **Orientazio Juridikoko Zerbitzua, Ofiziozko Txanda eta Atxilotutako edo ikertutako pertsonentzako Laguntza**—genero-indarkeriako eta etxeko indarkeriako kasuetako laguntza barne— kudeatzeko behar den azpiegiturarekin lotutako gastuak islatzen ditu

3.1. Gastuak

2025ean, ofiziozko eta laguntzako txandari egotzitako gastuak, guztira, honako hauek dira:

- **Gauzatutako gastuak: 823.760 €** (830.002 € aurrekontuan).

Besteak beste, gastu hauek barruan daude.

- Langile-gastuak (soldatak, gizarte-segurantza eta beste gastu sozial batzuk).
- Zerbitzu profesional independenteetako gastuak.
- Txanda kudeatzeko sistema informatiko espezifikoen kostuak.
- Zerbitzuari lotutako komunikazioak eta hornidurak.

3.2. Sarrerak

Ofiziozko txandari lotutako diru-sarrerak, funtsean, doako laguntza juridikorako **dirulaguntza ofizialetatik** datoz:

- **2025ean gauzatutako dirulaguntzak: 809.522 €** (810.689 € aurrekontuan).

3.3. Emaidza

Hau izan da ofiziozko txandaren emaitza ekonomikoa 2025ean:

- **Egikaritutako defizita: -14.237 €.**
- Aurrekontuko defizita: **-19.313 €.**

Hau da, zerbitzuak **ia orekatuta** izaten jarraitzen du, aurreikusitakoa baino defizit txikiagoarekin, eta Elkargoak bere gain hartzen du, **zalantzarik gabe** doako laguntza juridikoaren **interes publiko eta soziala** eta txandari atxikitako elkargokideek zerbitzu hori modu duin eta egokian emango dutela bermatzeko beharra kontuan hartuta.

Kudeaketa telematikoko sistemak sendotzeak eta elkargokideekin eta doako justiziaren ardura duten erakundeekin komunikazio elektronikoa izateak izapideak arinago, seguruago eta efizienteago egiteko aukera eman du 2025ean, paperaren erabilera pixkanaka murriztuz eta erantzuteko denborak hobetuz.

4. NAZIOARTEKO LANKIDETZA ETA GARAPENERAKO HEZKUNTZA

2025ean, Elkargoak **Nazioarteko Lankidetzarekin** eta **Garapenerako Hezkuntzarekin** duen konpromisoari eutsi dio, eta baliabideak bideratu ditu **giza eskubideen, justiziarako sarbidearen eta Zuzenbide Estatua indartzearen** arloko proiektuetara.

- **Egindako gastuak: 32.029 €.**
- **Aurrekontuetan sartutako gastuak: 36.650 €.**

SODEPAZ (PALESTINA)

Egitasmoa: Palestinako preso politikoen eskubideak bermatzea, emakume preso ohiei arreta berezia eskainiz.

EMANDAKOA: 1.910 €

MEDICUS MUNDI (HONDURAS)

Egitasmoa: Hondurasko udalerrri kalteberetan emakume transek, askotariko emakumeek eta LGTBI pertsonak justiziarako sarbidea sendotzea eta giza eskubideak babestea: ikuspegi komunitario eta legala La Ceiba, Tela, El Porvenir, Jutiapa, Sabá, Balfate eta Sonagueran.

EMANDAKOA: 2.640 € Gauzatzeko epea: 6 hilabete.

HEGOA (EL SALVADOR)

Egitasmoa: Helburua da akusazio partikularra indartzea El Mozote sarraskiaren (1981) ondoriozko prozesu judizialean.

EMANDAKOA: 7.500

BAKEA ETA ELKARTASUNA EUSKADI FUNDAZIOA (EKUADOR)

Egitasmoa: Ekuadorren naturaren eta lurraldearen defendatzaile kriminalizatuen defentsa juridikoan laguntzea.

EMANDAKOA: 7.970 €

MANOS UNIDAS (BOLIVIA)

Egitasmoa: Emakume indartuak genero-indarkeriaren eta kultura matxistaren aurrean Sucren (Bolivia).

Aurrekontua: 100.004 €

EMANDAKOA: 7.324 €

- Era berean, diruz lagundutako zenbatekoen gain, honako hauek ere aurrekontu-partida honen kontura izango dira:

OIAD (Arriskupeko Abokatutzaren Nazioarteko Behatokia); zenbatekoa: **2.500 €**, urteko kide-tza- eta partaidetza-kuota ordaintzeko.

KCD elkarte (Kultura Communication y Desarrollo); zenbatekoa: **2.000 €**, hau da, urteko zenbatekoa, "Film Soziala Bilbao" Zinema Ikusezinen Nazioarteko Jaialdia egiten laguntzeko sinatutako hitzarmena dela eta.

5. ELKARGOAREN ATALAK, KULTURA, ALDIZKARIA, ARGITALPENAK ETA ARBITRAJE GORTEA

5.1. Kultura

Elkargoak **oinarrizko funtzio sozialtzat** jotzen du kultura-jarduerak —kontzertuak, konferentziak, irakurketa kluba eta beste ekimen batzuk—, gizarte zibilean duen zereginari lotuta.

2025ean:

- **Gauzatutako gastuak: 22.005 €** (23.700 € aurrekontuan).
- **Gauzatutako diru-sarrerak: 330 €.**

Jardueren programazio egonkorra mantendu da, exekuzio ekonomikoa erabilgarri dagoen aurrekontura egokituta eta lankidetzara bilatuta kultura-eskaintza handitzeko, inpaktu ekonomiko handirik eragin gabe.

5.2. Agerkaria

Elkargoaren agerkariak elkargokideei informazioa emateko eta haiekin komunikatzeko funtsezko tresna izaten jarraitzen du. Batez ere formatu digitalean argitaratzen da, inprimatze-kostuak eta banaketa fisikoak murriztuz.

2025ean:

- **Gauzatutako gastuak: 71.607 €** (60.000 € aurrekontuan).
- **Publizitateagatiko diru-sarrerak: 77.243 €** (70.234 € aurrekontuan).

Agerkariaren emaitza, beraz, **pixka bat positiboa** izan da.

- **Gauzatutako superabita: 5.636 €.**

Azken datu horrek berresten du **publizitateak** portaera ona duela jarduera hori partzialki finantzatzeko bide gisa, gure aldizkariaren independentzia eta eduki editoriala arriskuan jarri gabe.

5.3. Argitalpenak

Argitalpenak izeneko partidak erabilera mugatua du 2025ean, baliabide digitalen aldeko apustuarekin bat etorriz:

- **Gauzatutako gastuak: 11.717 €** (aurrekontua, 12.000 €).
- Ez dago atal honetan diru-sarrerarik.

Euste horrek erakusten du elkargoaren informazio- eta eguneratze-behar juridiko gehienak liburutegi digitalaren eta lineako beste tresna batzuen bidez bideratzen direla.

5.4. Arbitraje Gortea

Arbitraje Gortea zentro edo gune independente gisa jarraitzen du kontabilitate analitikoan, eta bere jarduerari zuzenean lotutako gastuak eta diru-sarrerak egozten zaizkio.

2025. urtean:

- **Egindako gastuak: 24.114 €** (15.699 € aurrekontuan).
- **Gauzatutako diru-sarrerak** (arbitrajeak eta beste zerbitzu batzuk): **23.880 €** (11.000 € aurrekontuan).

Emaitza hau izan da:

- **Egikaritutako defizita: -235 €.**

Aldea txikia bada ere, beharrezkotzat jotzen da kostu-zentro honen aurrekontu-aurreikuspenak hobetzen jarraitzea, Gortearen jarduera potentzialera hobeto egokitzeko.

6. EMAITZA OROKORRA ETA ONDORIOAK

2025eko ekitaldiko aurrekontu-gauzatze osoa ikusita, datu orokor hauek azpimarra daitezke:

- **Gauzatutako diru-sarrerak, guztira: 3.970.654 €.**
- **Aurrekontuan jasotako diru-sarrerak, guztira: 3.627.473 €.**
- **Egindako gastuak, guztira: 3.710.056 €.**



- **Aurrekontuan sartutako gastuak, guztira: 3.541.691 €.**

Beraz, 2025eko ekitaldia honako datu hauekin itxi da:

- **Gauzatutako superabita: 260.598 €.**
- **Aurrekontuan sartutako superabita: 85.782 €.**

Emaitza horrek honako hau erakusten du:

4. **Kudeaketa ekonomiko zuhurra eta arduratsua**, hasieran aurreikusitako superabita hobetzeko aukera eman duena.
5. Finantzaketa-eredu orekatuagoa finkatzea, non **elkargoko kuotez bestelako diru-sarrerek** —batez ere prestakuntza-jarduerak eta doako laguntza juridikoagatiko dirulaguntzak— gero eta pisu handiagoa duten.
6. Elkargoaren konpromisoa superabita **Gizarte Funtsa eta erakundearen kaudimena** indartzeko erabiltzea, elkargokide guztiei kalitatezko zerbitzuak ematen jarraitzeko beharrezkoa den egonkortasuna bermatuz, bai eta teknologian, prestakuntzan eta azpiegituren hobekuntzan inbertsio estrategikoei aurre egiteko ere.

Elkargoaren kontabilitatea **enpresa independente bat ikuskatzen** ari da memoria hau idazterakoan. Auditoretza-txostena **elkargoaren webgunearen** bidez jarriko da denon eskura, **2025eko ekitaldiko kontuak emateko Batzar Orokorra** egin aurretik. Batzar hori Elkargoaren Ekitaldi Aretoan izango da, **2026ko apirilaren 30ean**.

Bilbon, **2026ko apirilaren 8an**